

### Consultations prébudgétaires

2023-2024

Priorités de la Chambre de commerce et d'industrie Saguenay – Le Fjord



## Présentation

La Chambre de commerce et d'industrie Saguenay-Le Fjord (ci-après, CCISF) est la principale représentante du milieu des affaires sur le territoire de la Ville de Saguenay et de la MRC-du-Fjord-du-Saguenay.

Regroupant plus de 1000 membres répartis sur le territoire, notre mission est d'être un acteur incontournable du milieu économique régional et d'assurer un rôle d'influence favorisant le développement et le maillage des gens d'affaires.

Fièrement reconnue par ses membres comme étant un vecteur économique dynamique, la Chambre poursuit son action en mettant de l'avant ses valeurs d'engagement, de partenariat, de sentiment d'appartenance et est orientée sur le service aux membres.





Membre de la Fédération des chambres de commerce du Québec (ci-après FCCQ), la CCISF a participé activement et endosse le mémoire présenté par la FCCQ. Nous sommes ravis que la FCCQ priorise ce qui constitue à notre avis le plus grand défi du moment : la pénurie de main-d'œuvre. En effet, toutes les régions sont touchées par cette pénurie, même si la forme qu'elle prend varie d'un endroit à l'autre.

La FCCQ a également une position claire sur le développement régional : la force de l'économie québécoise ne peut être entière si la reprise et la croissance ne bénéficient pas à l'ensemble des régions du Québec. En ce sens, dans son mémoire, la FCCQ souligne de nombreuses problématiques sur lesquelles le gouvernement doit absolument se pencher, telles que : la relance du transport aérien régional, le soutien au tourisme et au secteur événementiel, l'accès aux logements locatifs ou encore la régionalisation du capital de risque.

Ceci étant dit, pour la CCISF, le Saguenay—Lac-Saint-Jean fait face à de nombreux défis spécifiques qui devront être relevés dans les prochains mois afin que la région puisse bénéficier de la reprise économique et du contexte favorable actuel.

La clé de voûte de ce vaste chantier?

Augmenter l'attractivité régionale.

# L'attractivité au cœur de nos défis

Lorsqu'on considère l'ensemble des défis auxquels sont confrontées les régions du Québec, nous constatons que l'attractivité est à la fois cause et conséquence des solutions à mettre en place pour assurer notre pérennité économique.

Pour le Saguenay—Lac-Saint-Jean spécifiquement, la CCISF prône une réflexion gouvernementale sur le développement régional axée sur les avantages géographiques et stratégiques dans le but de développer et d'augmenter l'attractivité. En retour, cette augmentation de l'attractivité sera bénéfique pour attirer de la main-d'œuvre, à la fois grâce à la migration interrégionale et internationale.

L'essentiel des mesures recommandées dans ce mémoire par la CCISF sont illustrées dans le schéma-ci-dessous et sont détaillées dans les sections suivantes.



#### Avantages géographiques et stratégiques

- Des ressources naturelles d'avenir
- Une localisation stratégique et la présence d'infrastructures de transport intermodales

## Projets de développement économique

- R1. Concrétiser la Zone d'innovation en aluminium
- R2. Protéger la filière forestière en innovant dans nos technologies et nos méthodes
- R3. Livrer les investissements à la Zone industrialoportuaire (ZIP) et en assurer l'approvisionnement électrique
- R4. Prioriser publiquement Saguenay comme prochain pôle batterie et de développement industriel
- R5. Mettre en place des programmes permanents d'achat local impliquant les communautés et acteurs locaux

#### AUGMENTATION DE L'ATTRACTIVITÉ

- R6. Améliorer l'accès aux logements locatifs pour les familles et travailleurs
- R7. Développer des infrastructures sociales de qualité pour répondre aux besoins de la population
- R8. Régler le problème de la couverture aérienne régionale

## Amélioration de la main-d'oeuvre

- R9. Revoir les règles fiscales entourant les transferts d'entreprises familiales afin de permettre le transfert progressif et les allègements fiscaux qui y sont associés
- R10. Améliorer la flexibilité de la main-d'œuvre en favorisant la mobilité, la requalification et la formation, et ce, au sein de programmes agiles adaptés aux régions
- R11. Simplifier et mieux régionaliser l'immigration
- R12. Faciliter le recours aux travailleurs expérimentés
- R13. Vitaliser les secteurs culturels et touristiques afin de leur permettre une réelle reprise

# Appuyer les projets de développement stratégiques

Le contexte économique régional actuel et le potentiel en ressources naturelles présentent une opportunité inédite pour le développement de hubs dans les filières traditionnelles de la région. La mobilisation des gens d'affaires autour des solutions innovantes est garante d'une économie régionale prospère et collée aux forces en présence.

Dans le dossier de l'aluminium, c'est d'autant plus vrai que la région a plus que jamais besoin de se doter d'une structure agile favorisant l'innovation dans le domaine du métal gris, dont nous sommes un producteur majeur au Canada. C'est pourquoi l'idée de la Zone d'innovation en aluminium a fait beaucoup de chemin ces derniers mois. Cependant, l'intention n'est pas suffisante : il faut maintenant concrétiser cette initiative.

Pour ce qui est du secteur forestier, il ne fait aucun doute que le dossier du caribou forestier sera un des enjeux de 2023. Il y a une grande inquiétude sur les impacts économiques de la Stratégie de protection de l'habitat du caribou forestier et montagnard. La CCISF partage les appréhensions de nos nombreuses communautés forestières qui dépendent bien souvent de cette industrie pour survivre.

Il convient donc de s'y attaquer dès maintenant et de mettre en place les stratégies et les fonds nécessaires pour revoir nos méthodes et technologies. Le gouvernement peut appuyer ces démarches et doit le faire, tant pour l'environnement que pour l'économie.

#### Concrétiser la Zone d'innovation en aluminium

#### Recommandation 2

### Protéger la filière forestière en innovant dans nos technologies et nos méthodes

Il nous faut autant concentrer nos efforts sur les secteurs traditionnels que nous venons de mener que sur ceux que nous avons ciblé et que nous souhaitons développer pour l'avenir tels que les minéraux stratégiques, la filière batterie et le numérique. À cet effet, la région possède un autre avantage stratégique, soit sa localisation et la présence d'infrastructures de transport intermodales.

Nous devons miser davantage sur notre emplacement stratégique et sur la présence sur notre territoire d'un port en eaux profondes qui offre toutes les possibilités nécessaires pour développer ces secteurs. Le gouvernement peut jouer un rôle majeur sous cet angle, tant en termes d'infrastructures qu'en termes d'orientations et de volonté de développement.

#### Recommandation 3

Livrer les investissements à la Zone industrialo-portuaire (ZIP) et en assurer l'approvisionnement électrique

## Prioriser publiquement Saguenay comme prochain pôle batterie et de développement industriel

En contexte inflationniste où une récession semble poindre, l'achat local est un aspect fondamental de la vitalité économique régionale.

Il est nécessaire que les commerces et entreprises locaux soient mises en valeur et soutenues afin qu'elles puissent être en mesure de compétitionner avec l'offre grandissante et omniprésente des géants du commerce électronique. L'expérience client en ligne des commerces régionaux doit s'améliorer mais une bonne expérience en succursale doit continuer d'exister.

Dans ce contexte, des campagnes de promotion de l'achat local devront également être mises de l'avant pour mobiliser la population autour de l'importance d'encourager l'économie locale. La CCISF peut jouer un rôle pour relever ce défi, mais des programmes gouvernementaux d'appui sont nécessaires.

#### Recommandation 5

Mettre en place des programmes permanents d'achat local impliquant les communautés et acteurs locaux

#### CONCLUSION

L'appui aux projets de développement stratégiques de la part du gouvernement est essentiel pour attirer des investissements, entreprises et travailleurs qualifiés qui, nous l'espérons, enménagerons ici avec leur famille. L'effervescence économique ainsi créée augmentera l'attractivité régionale et pourra contribuer à l'accroissement de la main-d'œuvre locale.

# Développer les milieux de vie

Depuis les années 1990, deux facteurs importants ont contribué à créer une situation avec laquelle nous devons aujourd'hui composer. D'abord, la région du Saguenay—Lac-Saint-Jean a vécu une migration négative importante, beaucoup de jeunes quittant vers les grands centres.

Ensuite, la fusion municipale de la métropole régionale, Saguenay, a créé une entité administrative très grande par rapport à l'assiette fiscale disponible. Ces deux phénomènes ont progressivement mené à un sous-investissement dans deux secteurs majeurs, soit le logement et les infrastructures.

Aujourd'hui, la tendance s'est inversée. On sent que les travailleurs et les familles veulent revenir dans notre région, et les chiffres nous donnent raison. Cependant, le manque de logement et la rareté des infrastructures essentielles pour faire prospérer une famille sont un frein pour plusieurs.

Pour le logement, nous savons que la crise est québécoise, mais de façon générale, il faut redoubler d'efforts afin d'accélérer les investissements et la construction de nouvelles unités.

L'attraction de talents et de main-d'œuvre dans la région dépend également de l'offre d'infrastructures publiques modernes, au bénéfice des familles. Développer de nouvelles infrastructures, comme des piscines, des amphithéâtres, des infrastructures sportives et culturelles, c'est aussi générer du développement économique.

### Améliorer l'accès aux logements locatifs pour les familles et travailleurs

#### Recommandation 7

## Développer des infrastructures sociales de qualité pour répondre aux besoins de la population

Finalement, il n'est pas rare que des travailleurs ou des experts dans des domaines d'avenir soient appelés à aller travailler à l'extérieur de leur région d'origine. Ces derniers sont alors dépendants du transport aérien afin de voir leur famille et leurs proches. Or, les déficiences du transport aérien régional au Québec font mal aux régions qui, autrement, susciteraient fort probablement un intérêt plus marqué de la part de la communauté d'affaires. Cette problématique doit être prise à bras le corps et réglée définitivement. Pour ce faire, il nous apparaît essentiel de voir une ouverture à une saine concurrence entre les transporteurs afin d'éliminer la situation de monopole et la dépendance à un fournisseur de service unique.

#### Recommandation 8

#### Régler le problème de la couverture aérienne régionale

#### CONCLUSION

Le Saguenay—Lac-Saint-Jean a des attraits indéniables qui rendent la région très attractive. Cependant, il y a des variables essentielles sur lesquelles le gouvernement peut travailler dès maintenant, comme le logement, les infrastructures et le transport aérien. Nous souhaitons donc que le prochain budget en tienne compte.

## Attirer et garder la main-d'œuvre

La pénurie de main-d'œuvre sévit partout au Québec et la région n'y échappe pas. Le sondage effectué auprès des membres de la CCISF à l'aube de la campagne électorale a démontré que cette préoccupation est bien réelle et qu'elle constitue l'enjeu principal des prochaines années.

Augmenter l'attractivité de la région est un travail essentiel et nos précédentes recommandations visent à bonifier cet aspect. Toutefois, il est possible de mettre en place en parallèle des mesures pour accroître la main-d'œuvre régionale.

À ce titre, nous devons accélérer nos actions sur plusieurs fronts : l'immigration, la mobilité de la main-d'œuvre, la formation et le développement des compétences. L'accès aux formations de main d'œuvre adulte pour les secteurs en demande est également à bonifier afin de s'assurer que l'offre vienne combler la réelle demande du marché.

Les chefs d'entreprise de la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean sont les plus âgés au Canada. Cet état de fait occasionne un ralentissement des investissements en automatisation et retarde le virage numérique, éléments essentiels à la pérennité de l'écosystème entrepreneurial régional.

Les travailleurs expérimentés font également partie des solutions porteuses identifiées et une base fondamentale sur laquelle la région pourra compter si on leur donne la possibilité de participer au marché du travail avec flexibilité et en assouplissant certaines dispositions administratives et fiscales.

Revoir les règles fiscales entourant les transferts d'entreprises familiales afin de permettre le transfert progressif et les allègements fiscaux qui y sont associés

#### Recommandation 10

Améliorer la flexibilité de la main-d'œuvre en favorisant la mobilité, la requalification et la formation, et ce, au sein de programmes agiles adaptés aux régions

#### Recommandation 11

Simplifier et mieux régionaliser l'immigration

#### Recommandation 12

Faciliter le recours aux travailleurs expérimentés

#### CONCLUSION

L'amélioration qualitative et quantitative de la main-d'œuvre est un combat qui touche toutes les régions du Québec et le mémoire de la FCCQ, que nous endossons, est une référence en la matière. Nous encourageons le gouvernement à évaluer les stratégies proposées et à les étudier également sous un angle régional, afin de proposer des stratégies flexibles et des programmes agiles.

## Préserver les spécificités culturelles et touristiques de la région

Les secteurs touristiques et culturels sont l'ADN d'une région comme le Saguenay-Lac-Saint-Jean. Nos spécificités locales ont toujours été distinctives et appréciées de nos visiteurs et de nos fiers citoyens.

La crise sanitaire mondiale a engendré des difficultés énormes pour de nombreux secteurs d'activité, spécifiquement pour les secteurs culturels et touristiques qui, même au sortir de la pandémie, éprouvent toujours de nombreuses difficultés.

Des programmes ont été mis en place pendant le pire de la pandémie, or, ces dernières connaissent une fin et malgré les efforts mis en place, la situation n'est pas de retour aux niveaux d'avant.

C'est pourquoi la CCISF demande au gouvernement du Québec de maintenir certains efforts et de remettre en place des incitatifs tels que le Passeport Attraits, qui avait été institué afin stimuler le tourisme et de soutenir financièrement les attraits touristiques en réduisant le coût d'accès des visiteurs.

La remise sur pied de ce passeport aurait de multiples avantages, soit de maximiser les retombées économiques dans les régions du Québec et d'encourager les Québécois à visiter les régions.

#### Recommandation 13

Vitaliser les secteurs culturels et touristiques afin de leur permettre une réelle reprise

## Conclusion

Les nombreux défis du développement régional sont au cœur des priorités de la CCISF en tant que véhicule principal des préoccupations du milieu des affaires sur le territoire.

Au centre de ces défis, l'attractivité doit être stimulée, notamment grâce à des **projets économiques** inspirés de nos avantages géographiques et stratégiques.

En parallèle de ces projets, le gouvernement peut mettre en place des initiatives d'attractivité visant à régler les problématiques de **logement**, **d'infrastructures et de transport aérien**. Finalement, du travail de fond sur **l'amélioration de la main-d'œuvre** devient le troisième volet de cette action, créant à nouveau du développement économique qui contribuera à attirer des travailleurs et des familles.

Nous sommes persuadés qu'une approche globale avec des mesures ciblées stratégiquement peuvent jouer un rôle crucial dans le développement de notre région pour les prochaines décennies. Nous assurons le gouvernement de notre collaboration pour atteindre ces objectifs.

Pour conclure, la CCISF est reconnaissante d'avoir cette opportunité d'exposer ses priorités au gouvernement et souhaite que notre connaissance du terrain vous sera utile dans l'élaboration du budget 2023-2024 du gouvernement du Québec.





Annexe

#### Liste des recommandations

#### Projets de développement économique

Recommandation 1: Concrétiser la Zone d'innovation en aluminium

Recommandation 2 : Protéger la filière forestière en innovant dans nos

technologies et nos méthodes.

Recommandation 3: Livrer les investissements à la Zone industrialo-

portuaire (ZIP) et en assurer l'approvisionnement

électrique

Recommandation 4: Prioriser publiquement Saguenay comme prochain

pôle batterie et de développement industriel

Recommandation 5: Mettre en place des programmes permanents d'achat

local impliquant les communautés et acteurs locaux

#### Augmentation de l'attractivité

Recommandation 6: Améliorer l'accès aux logements locatifs pour les

familles et travailleurs

Recommandation 7: Développer des infrastructures sociales de qualité pour

répondre aux besoins de la population

Recommandation 8 : Régler le problème de la couverture aérienne régionale

#### Amélioration de la main-d'œuvre

Recommandation 9: Revoir les règles fiscales entourant les transferts

d'entreprises familiales afin de permettre le transfert progressif et les allègements fiscaux qui y sont associés

Recommandation 10 : Améliorer la flexibilité de la main-d'œuvre en

favorisant

la mobilité, la requalification et la formation, et ce, au sein de programmes agiles adaptés aux régions

Recommandation 11: Simplifier et mieux régionaliser l'immigration

Recommandation 12 : Faciliter le recours aux travailleurs expérimentés

Recommandation 13: Vitaliser les secteurs culturels et touristiques afin

de leur permettre une réelle reprise

