

FÉVRIER 2025

Consultations prébudgétaires 2025-2026

Priorités budgétaires de la Chambre
de commerce et d'industrie Saguenay-Le Fjord

Contribuer à l'essor d'une région

Table des matières

Présentation	1
Méthode de travail	2
Transport et infrastructures	4
Recommandation 1	Identifier le Saguenay–Lac-Saint-Jean comme grand carrefour industriel du Québec en poursuivant le développement des infrastructures clés
Recommandation 1.1	Lancer une stratégie régionale sur le transport ferroviaire et la mobilité des matières
Recommandation 1.2	Renforcer la connectivité aérienne du Saguenay–Lac-Saint-Jean
Recommandation 1.3	Continuer de développer les infrastructures portuaires
Recommandation 1.4	Assurer l'essor du transport maritime
Énergie	7
Recommandation 2	Assurer l'attribution des blocs énergétiques pour soutenir la diversification économique du Saguenay–Lac-Saint-Jean
Logement	8
Recommandation 3	Mettre en place des incitatifs financiers pour encourager les promoteurs à investir en région
Immigration	9
Recommandation 4	Optimiser la régionalisation de l'immigration axée sur le besoin des entreprises
Enseignement supérieur	10
Recommandation 5	Protéger la diversité des programmes de formation dans les établissements d'enseignement dans la région et assurer le financement des infrastructures
PME	11
Recommandation 6	Alléger les charges administratives des PME
Recommandation 6.1	Assurer la pérennité des entreprises en favorisant le entrepreneuriat et le transfert d'entreprise structuré
Exportation	13
Recommandation 7	Dans un contexte d'incertitude géopolitique et économique, agir de façon proactive auprès des PME exportatrices avec des plans de contingence
Forêt	14
Recommandation 8	Assurer que les montants nécessaires à la réforme du régime forestier soient au rendez-vous et réserver des fonds significatifs pour intensifier la sylviculture
Industrie numérique	15
Recommandation 9	Réinstaurer les crédits d'impôt pour le monde du numérique et supporter les opportunités régionales
Culture	16
Recommandation 10	Assurer la diversification et le maintien de l'offre culturelle en région
Conclusion	17
Annexe	18

Présentation

La Chambre de commerce et d'industrie Saguenay–Le Fjord (ci-après, CCISF) est la principale représentante du milieu des affaires sur le territoire de la Ville de Saguenay et de la MRC du Fjord-du-Saguenay. Regroupant plus de 1 200 membres, sa mission est d'être un acteur incontournable du milieu économique régional et d'assurer un rôle d'influence favorisant le développement et le maillage des gens d'affaires.

Dans un contexte où la région se prépare à accueillir de nouveaux investissements et projets structurants entre 2025 et 2035, la CCISF a réalisé une étude afin d'identifier les opportunités d'affaires qui en découlent pour les entreprises locales. Cette analyse met en lumière des investissements de 27 G\$ comprenant des retombées économiques estimées à 17,7 G\$. Celle-ci relève aussi des aspects stratégiques essentiels à considérer pour optimiser les retombées économiques, notamment en matière d'accès et d'intégration de la main-d'œuvre, d'offre de logement, de maximisation des ressources locales et de facilitation des processus d'approbation. D'autres leviers, tels que l'amélioration de la desserte aérienne, l'investissement dans les infrastructures de transport et l'accès aux blocs d'énergie, contribueront également à soutenir la croissance et la compétitivité des entreprises de la région.

La CCISF est fièrement reconnue par ses membres comme un vecteur économique dynamique et poursuit son engagement en mettant de l'avant ses valeurs de partenariat, de mobilisation et de représentation, tout en accompagnant les acteurs économiques dans cette phase de développement prometteuse.

Méthode de travail

Bien ancrée dans son ADN, la CCISF a misé sur une vaste consultation de ses membres et du milieu économique dans lequel elle évolue pour soumettre des recommandations basées sur les réels besoins de la communauté.

Au total, neuf comités de travail sectoriels se sont réunis pour échanger et cerner les priorités de leur domaine, contribuant ainsi à l'activité économique de la région. De la construction à la forêt, en passant par l'industrie numérique et le tourisme, ces discussions ont permis de dresser un portrait de la vitalité économique de la région. En plus de ses membres, la CCISF a consulté plus de 20 membres ambassadeurs, un regroupement de leaders économiques engagés dans différents secteurs stratégiques. Leur expertise et leur connaissance du terrain viennent appuyer ce mémoire, qui rallie l'ensemble d'une communauté autour d'une vision commune pour le développement du Saguenay–Lac-Saint-Jean.



9
*comités
sectoriels*

3
*mois de
consultation
reflétant les
préoccupations
des membres*

200
*entreprises,
organismes
et leaders
régionaux
rencontrés*

Priorité de la CCISF

Dans un contexte d'incertitude économique, la CCISF doit prioriser la prévisibilité pour ses membres. Les entreprises régionales, particulièrement dans les secteurs de l'aluminium et du bois d'œuvre, font face à des défis importants, mais ils ne sont pas les seuls. Plusieurs secteurs d'activités cherchent à se projeter vers l'avenir tout en surmontant divers défis.

Dans les prochains mois, la CCISF accompagnera les entrepreneurs dans leur analyse et leur veille pour anticiper les impacts des nouvelles politiques commerciales. Elle poursuivra ses efforts afin de renforcer la diversification des marchés d'exportation et en faciliter l'accès. La CCISF souhaite continuer sa mission d'être un catalyseur d'information stratégique sur l'ensemble des marchés.

La clé sera sans aucun doute de continuer de soutenir l'innovation, la diversification et la transformation numérique des entreprises. Ce n'est pas le temps de réduire l'aide aux entreprises, surtout dans un contexte où l'aspect local prend de plus en plus de place.

La prévisibilité devient cruciale pour permettre aux entreprises de planifier leurs investissements et opérations. La Chambre souhaite également accompagner ses membres dans l'identification d'opportunités alternatives et le développement de stratégies d'adaptation face aux turbulences commerciales. Elle ne peut y arriver seule. Le gouvernement possède un rôle déterminant à jouer dans cette période trouble qui s'annonce.

Les recommandations faites dans le présent mémoire sont des clés possibles pour travailler de concert avec le gouvernement du Québec et l'ensemble des entreprises du territoire. En tant que porte-parole des entrepreneurs de sa région, il est primordial pour la CCISF que ces recommandations, qui proviennent du milieu, soient entendues et qu'elles puissent contribuer à son développement économique.

Transport et infrastructures



→ Recommandation 1

Identifier le Saguenay–Lac-Saint-Jean comme grand carrefour industriel du Québec en poursuivant le développement des infrastructures clés

○ Le Saguenay–Lac-Saint-Jean dispose des atouts nécessaires pour s'imposer comme un carrefour industriel stratégique du Québec. Avec ses vastes espaces, ses ressources naturelles abondantes, ses infrastructures de transports stratégiques et son savoir-faire industriel reconnu, la région peut attirer des investissements majeurs, créer des emplois de qualité et diversifier son économie. De plus, son positionnement géographique favorable, à proximité des grandes voies maritimes, en fait un point de liaison stratégique avec l'Europe, offrant ainsi un accès direct aux marchés internationaux et renforçant son rôle dans le commerce international.

Dans ce contexte, il est crucial de moderniser les infrastructures existantes et d'en développer de nouvelles en fonction des besoins actuels et futurs. Cette vision s'inscrit dans une perspective où les infrastructures ne se contentent pas de désenclaver la région, mais la positionnent comme un acteur incontournable dans les chaînes d'approvisionnement nationales et internationales.

« Le Saguenay est un pôle du développement industriel, complémentaire aux besoins du Québec. Donnons-lui les capacités pour assurer cette responsabilité. »

- Membre ambassadeur

→ Recommandation 1.1

Lancer une stratégie régionale sur le transport ferroviaire et la mobilité des matières

○ Parmi ces infrastructures, la région doit moderniser son réseau ferroviaire qui alimente les grandes industries de la région et favorise son développement en le connectant davantage et en diversifiant son utilisation. Les tracés et les usages actuels, bien que fonctionnels, nécessitent une optimisation pour permettre la création de véritables corridors logistiques. Cela serait particulièrement bénéfique pour le transport des ressources naturelles, des produits industriels, ainsi que des minéraux critiques et stratégiques, des secteurs clés de l'économie régionale. Une meilleure desserte permettrait ainsi d'améliorer l'accès aux marchés tout en renforçant la connectivité avec le Nord du Québec, essentielle pour acheminer ces ressources de manière efficace, et ce, dans le but d'augmenter la compétitivité de l'offre en réduisant les coûts.

« Si on veut augmenter le développement économique régional du Saguenay, on doit optimiser notre système de transport ferroviaire. »

- Membre ambassadeur

→ Recommandation 1.2

Renforcer la connectivité aérienne du Saguenay–Lac-Saint-Jean

○ Le transport aérien au Saguenay doit surmonter plusieurs défis pour mieux répondre aux besoins des entreprises. La fréquence limitée des vols et le coût élevé des billets restreignent l'accessibilité et freinent le développement économique régional. L'aéroport de Saguenay-Bagotville, principale porte d'entrée aérienne, doit être considéré pour lui permettre d'élargir son offre de liaisons pour améliorer la connectivité avec les grands centres.

Saguenay s'est dotée d'infrastructures aéroportuaires répondant aux exigences les plus élevées de l'industrie et, malgré une collaboration avec les transporteurs en place, l'offre de transport aérien ne répond toujours pas à la demande actuelle et potentielle de la région.

L'accès à un service aérien est essentiel pour les entreprises en activité sur le territoire et les grands donneurs d'ordre face à leurs projets d'investissement majeurs, ainsi que le développement touristique de la région. Par ailleurs, l'intégration de solutions écoresponsables devient incontournable pour assurer un transport aérien durable et compétitif.

→ **Recommandation 1.3**

Continuer de développer les infrastructures portuaires

○ Le Port de Saguenay est une infrastructure stratégique qui joue un rôle central dans la chaîne d’approvisionnement nord-américaine et dans le développement économique de la région. Grâce à sa position géographique avantageuse et à son accès privilégié aux marchés internationaux, il représente un atout majeur pour l’exportation des ressources naturelles et des produits industriels du Saguenay–Lac-Saint-Jean. Toutefois, pour exploiter pleinement son potentiel, il est essentiel d’accélérer son développement et sa modernisation afin de mieux répondre aux besoins croissants des entreprises locales et internationales.

L’optimisation des infrastructures portuaires passe notamment par le renforcement des capacités de transbordement, l’amélioration des équipements et le développement de la zone industrialo-portuaire, qui constitue une plateforme clé pour attirer de nouveaux investissements. Une logistique portuaire efficace permettra de fluidifier les échanges commerciaux, de réduire les coûts de transport et d’augmenter la compétitivité des entreprises régionales sur les marchés nationaux et internationaux.

Le Port de Saguenay doit également s’intégrer dans une vision plus large de connectivité, en renforçant ses liens avec le réseau ferroviaire et en facilitant le transport des matières premières et des produits manufacturés vers d’autres régions stratégiques. En misant sur des infrastructures modernes, durables et adaptées aux besoins des entreprises, le Port de Saguenay pourra non seulement consolider son rôle de moteur économique régional, mais aussi devenir une véritable plaque tournante logistique pour le commerce et l’industrie au Québec. Son expansion et sa modernisation offriront de nouvelles opportunités aux entreprises locales et stimuleront l’activité économique tout en renforçant l’attractivité de la région comme pôle du développement industriel au Québec.

→ **Recommandation 1.4**

Assurer l’essor du transport maritime

○ Le transport maritime au Saguenay est un pilier essentiel du développement économique régional, reliant l’industrie locale aux marchés nationaux et internationaux. La voie navigable du fjord permet l’acheminement stratégique de matières premières indispensables, notamment pour la production d’aluminium. Grâce à sa capacité à transporter de lourds tonnages, ce mode de transport soutient directement les grandes entreprises et favorise la création d’emplois. Son rôle clé dans l’approvisionnement industriel du Saguenay en fait un levier incontournable pour la croissance et l’attractivité économique de la région. Il est impératif de reconnaître son importance et d’assurer les conditions nécessaires à son plein essor.

Énergie



→ Recommandation 2

Assurer l'attribution des blocs énergétiques pour soutenir la diversification économique du Saguenay–Lac-Saint-Jean

○ Le Saguenay–Lac-Saint-Jean bénéficie d'un positionnement stratégique près des grands centres de production et des lignes de distribution, lui conférant un avantage énergétique unique. Dans un contexte où le Québec doit repenser l'utilisation de ses ressources énergétiques pour répondre aux défis environnementaux et économiques, il est impératif de maximiser l'impact de chaque allocation d'énergie.

Comme mentionné dans l'étude sur les perspectives d'investissement, la région a besoin d'une attribution stratégique des blocs énergétiques, priorisant les projets d'envergure qui favorisent la création d'emplois durables, l'innovation technologique et la transition énergétique. En ciblant les secteurs porteurs comme les énergies vertes, le Saguenay–Lac-Saint-Jean pourra se positionner comme un acteur clé dans le développement économique durable du Québec. Cette approche nécessite également une planification concertée avec les gouvernements et les parties prenantes locales pour s'assurer que chaque mégawatt attribué génère des retombées maximales pour la communauté. Une meilleure répartition permettra d'assurer le développement de nouveaux projets porteurs et essentiels pour diversifier l'économie.

Logement



—> **Recommandation 3**

Mettre en place des incitatifs financiers pour encourager les promoteurs à investir en région

○ Le Saguenay–Lac-Saint-Jean fait face à une crise du logement qui freine son développement économique et complique l’attraction et la rétention de la main-d’œuvre. L’offre de logements ne répond pas à la demande croissante, notamment en raison de la hausse des coûts de construction, du manque d’incitatifs pour les promoteurs immobiliers et de la complexité des processus d’approbation des projets. L’absence de logements abordables limite également l’installation de nouveaux travailleurs, en particulier ceux issus de l’immigration, qui peinent à trouver des options adaptées à leur situation.

Cette réalité affecte directement plusieurs secteurs clés comme la foresterie, la construction et l’industrie manufacturière, où les entreprises éprouvent des difficultés à recruter faute de logements disponibles pour leurs employés. Pour répondre à ces défis, la CCISF recommande d’accélérer le financement et la construction de nouvelles unités résidentielles adaptées aux besoins des travailleurs et des familles de la région. Le gouvernement doit mettre en place des incitatifs financiers pour encourager les promoteurs à investir en région, incluant des crédits d’impôt et des subventions pour la construction de logements destinés aux travailleurs. Il est également crucial de simplifier et d’accélérer les processus d’approbation des projets immobiliers afin d’éviter les délais administratifs excessifs qui freinent l’offre résidentielle.

Immigration



—> Recommandation 4

Optimiser la régionalisation de l'immigration axée sur le besoin des entreprises

○ L'immigration constitue une réponse essentielle à la pénurie de main-d'œuvre. Le Saguenay-Lac-Saint-Jean, et d'autres régions du Québec, accueillent un nombre relativement faible d'immigrants, ce qui complique leur intégration et la constitution de réseaux de soutien. De 2022 à 2023, la population immigrante dans la région représentait seulement 0,6 % du total des immigrants au Québec. Cette situation accentue les difficultés d'adaptation des nouveaux arrivants, qui doivent composer avec des défis liés au logement, aux services de garde et à l'accès aux services en français.

Dans un contexte de vieillissement démographique et de dépopulation de certaines régions, la question de l'immigration devient un enjeu crucial pour assurer la vitalité économique et sociale des territoires. Les taux d'activité et d'emploi des immigrants sont supérieurs à ceux de la moyenne régionale, indiquant un potentiel de contribution économique significatif.

Durant les consultations, les entreprises ont mentionné qu'il est plus que jamais essentiel de renforcer les programmes existants et de favoriser une collaboration accrue avec les organismes présents sur le territoire. Ces acteurs, déjà bien implantés, possèdent une expertise locale précieuse pour accompagner les employeurs et soutenir les nouveaux arrivants dans leur intégration professionnelle et sociale. En investissant davantage dans ces ressources et en facilitant leur accès, il sera possible d'accélérer l'intégration des immigrants, tout en répondant aux besoins criants des entreprises de la région.

« Le Saguenay-Lac-Saint-Jean doit devenir un joueur important dans l'optimisation de la régionalisation de l'immigration axée sur le besoin des entreprises. »

- Comité Fabrication et manufacturier

Enseignement supérieur



→ Recommandation 5

Protéger la diversité des programmes de formation dans les établissements d'enseignement dans la région et assurer le financement des infrastructures

○ Le secteur de l'enseignement supérieur au Saguenay-Lac-Saint-Jean est un pilier essentiel du développement économique régional. Il assure la formation d'une main-d'œuvre qualifiée et joue un rôle clé dans l'attraction et la rétention des talents. D'ailleurs, la région est reconnue pour ses programmes en enseignement supérieur uniques. On peut rapidement penser à l'École supérieure en Art et technologie des médias (ATM), aux programmes axés sur la foresterie, l'informatique et plusieurs autres. Ce sont des centaines d'étudiants qui convergent vers le Saguenay et qui peuvent y demeurer par la suite.

Cependant, plusieurs défis menacent la vitalité de l'enseignement supérieur de la région, notamment le sous-financement des infrastructures, la diminution des budgets pour les programmes spécialisés et la centralisation des décisions académiques, qui limite l'autonomie des établissements locaux. Il est impératif d'augmenter les investissements dans les établissements postsecondaires, de préserver la diversité des programmes et d'assurer un lien fort entre les institutions et les besoins du marché du travail pour stimuler la croissance économique et sociale de la région.

Les quatre Cégeps de la région et l'Université du Québec à Chicoutimi sont des avantages clés pour les industries qui choisissent la région pour établir une place d'affaires. En travaillant étroitement avec les institutions éducatives, les entreprises et les gouvernements, cette stratégie contribuera à solidifier le lien entre la formation académique et les besoins du marché, tout en soutenant l'attractivité et le dynamisme de la région.

« Le financement des infrastructures affecte directement la qualité de l'enseignement. Venir étudier dans un collège qui est bien entretenu est beaucoup plus attirant pour les élèves et impact positivement la qualité de l'enseignement. »

- Membre ambassadeur

PME



→ **Recommandation 6**

Alléger les charges administratives des PME

○ Lors des dernières consultations, l'enjeu de la lourdeur administrative et réglementaire revenait systématiquement, et ce, peu importe le secteur d'activité.

Les PME, moteur économique du Saguenay-Lac-Saint-Jean, font face à une lourdeur administrative qui freine leur développement. Les exigences en matière de reddition de comptes, bien que nécessaires, doivent être adaptées pour éviter de détourner les entrepreneurs de leurs activités principales.

Il est crucial d'harmoniser les processus administratifs entre les ministères et les parties prenantes. Cette réduction de la bureaucratie permettra aux PME de concentrer leurs efforts sur l'innovation, la création d'emplois et la croissance économique, tout en renforçant leur compétitivité dans un contexte économique exigeant.

→ **Recommandation 6.1**

Assurer la pérennité des entreprises en favorisant le repreneuriat et le transfert d'entreprise structuré

 Alors que des milliers d'entreprises vont changer de main dans les prochaines années, le repreneuriat et l'accompagnement dans le transfert deviennent une solution stratégique pour assurer leur pérennité.

Selon l'Indice entrepreneurial québécois, ce sont 60 % des propriétaires qui souhaitent céder leur entreprise sans avoir de relève identifiée et que seulement 30 % des transferts réussissent, il faut bien outiller les entrepreneurs.

En facilitant l'accès au financement, en offrant des garanties de prêt avantageuses et en accompagnant les entreprises dans la mise en place de plans de relève solides, il sera possible de préserver les expertises québécoises.

Dans des secteurs clés comme l'aluminium, la forêt et l'agroalimentaire, le repreneuriat permet non seulement de maintenir les emplois, mais aussi de renforcer le tissu économique local. Reprendre une entreprise, c'est entreprendre autrement : s'appuyer sur une structure établie, une clientèle fidèle et un savoir-faire éprouvé. Il est temps de faire du repreneuriat un levier essentiel du développement économique en mettant en place des mesures concrètes pour encourager et soutenir cette voie entrepreneuriale actuelle.

« Il faut aider les PME en simplifiant et allégeant les charges administratives pour les trois paliers de gouvernement. »

- Comité Transport

Exportation



—> **Recommandation 7**

Dans un contexte d'incertitude géopolitique et économique, agir de façon proactive auprès des PME exportatrices avec des plans de contingence

○ Alors que le contexte actuel semble de plus en plus incertain, les risques pesant sur les entrepreneurs s'accroissent. Des investissements sont en attente, d'autres sont annulés en raison d'une trop grande incertitude et d'un flou sur l'avenir. Pour les entrepreneurs, le manque de prévisibilité peut peser très lourd sur le développement de leur entreprise.

Afin de limiter ces impacts, il est primordial de mettre en place des mécanismes proactifs pour soutenir les PME exportatrices. Cela inclut l'élaboration de plans de contingence adaptés aux différents secteurs, l'accès à des outils financiers flexibles pour atténuer les risques liés aux fluctuations des marchés internationaux, et un accompagnement personnalisé pour diversifier les marchés d'exportation. De plus, il est crucial de renforcer la collaboration avec les organismes de soutien économique régionaux, comme Investissement Québec et les organismes régionaux de promotion des exportations (ORPEX), afin de maximiser l'efficacité des initiatives mises en œuvre et de garantir une meilleure adaptation aux réalités locales.

Forêt



→ Recommandation 8

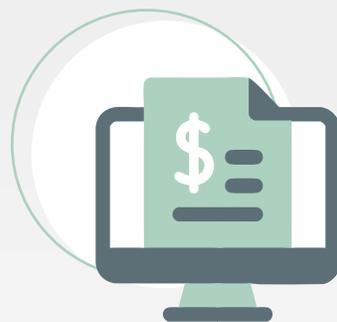
Assurer que les montants nécessaires à la réforme du régime forestier soient au rendez-vous et réserver des fonds significatifs pour intensifier la sylviculture

○ L'industrie forestière occupe une place centrale dans la région du Saguenay-Lac-Saint-Jean en plus de jouer un rôle clé dans l'aménagement durable du territoire. Cependant, pour maintenir et renforcer sa compétitivité, il est impératif que la réforme du régime forestier bénéficie des ressources financières nécessaires à sa mise en œuvre effective.

Dans une vision à long terme, en augmentant la capacité forestière, la forêt pourrait générer davantage de richesse pour toute la société québécoise. C'est pourquoi une hausse significative des investissements en sylviculture est cruciale. Dans un horizon de dix ans, les effets sur les volumes attribuables seront bénéfiques, tant pour l'économie régionale que nationale.

Bref, les retombées économiques de la forêt dans la région, notamment en termes d'emplois et de ressources, sont incontestables. La réforme du régime forestier entreprise par le gouvernement et les investissements qui y seront liés devront constituer de réels gestes porteurs pour le secteur forestier du Québec.

Industrie numérique



→ Recommandation 9

Réinstaurer les crédits d'impôt pour le monde du numérique et supporter les opportunités régionales

○ L'industrie numérique est à la croisée des chemins. Le Québec a toujours su tirer son épingle du jeu en la matière et le Saguenay–Lac-Saint-Jean y est pour beaucoup. Pour la région, cette nouvelle industrie est venue diversifier l'économie. Elle a ramené des gens dans les centres-villes et elle continue de faire briller le savoir-faire québécois à l'international. Les derniers mois ont été douloureux pour cette industrie qui a besoin du soutien du gouvernement pour s'assurer de garder cette reconnaissance mondiale en conservant les crédits d'impôt, le soutien aux initiatives régionales, et ce, avec une répartition régionale équitable avec les grands centres.

Culture



→ Recommandation 10

Assurer la diversification et le maintien de l'offre culturelle en région

○ Trop souvent on distingue la culture de l'économie, alors qu'au contraire, elle est directement liée. L'attractivité d'une région comme le Saguenay-Lac-Saint-Jean joue beaucoup dans son développement économique. Avec un milieu vivant, les familles viennent s'y établir et contribuent au développement économique. La culture au sens large peut jouer un rôle prépondérant dans l'attraction et la rétention de main-d'œuvre. Si une famille aime son milieu, elle y restera, elle s'y investira et voudra s'y projeter sur le long terme.

Le secteur culturel en région fait face à des enjeux de financement majeurs. Depuis plusieurs années les subventions stagnent ou diminuent, ne suivant pas l'évolution des coûts d'exploitation des institutions culturelles. Cette situation compromet la capacité des organismes à renouveler leurs infrastructures, à maintenir des programmations attractives et à offrir des conditions de travail compétitives à leurs employés.

Il est essentiel d'augmenter et de stabiliser les enveloppes budgétaires allouées à la culture afin de garantir la pérennité des institutions, des événements et des projets artistiques. Des mécanismes de financement adaptés aux réalités régionales doivent être mis en place pour assurer une offre culturelle forte et durable. La culture ne doit pas être perçue comme une dépense, mais bien comme un investissement stratégique pour le développement régional et l'économie locale.

« Malgré un financement stagnant et des défis croissants, la culture reste une force régionale essentielle. »

- Comité Activités touristiques, culture, festivals, événements, arts, spectacles et loisirs



Conclusion

Le Saguenay–Lac-Saint-Jean doit relever des défis majeurs pour maintenir sa vitalité et assurer son avenir. La Chambre de commerce et d’industrie Saguenay–Le Fjord propose une vision équilibrée, alliant le renforcement des secteurs économiques traditionnels à la diversification de nouvelles filières porteuses, telles que les énergies renouvelables, l’industrie numérique et l’agroalimentaire.

Pour relever ces défis, il est impératif d’investir dans des infrastructures modernes, d’adopter des stratégies énergétiques innovantes et de mettre en place des mécanismes favorisant l’attraction et la rétention des talents, notamment par une meilleure régionalisation de l’immigration. De plus, la collaboration étroite entre les entreprises, les gouvernements et les institutions locales sera essentielle pour favoriser un développement économique durable et résilient.

L’expertise terrain du milieu économique est incontournable pour le développement régional du Saguenay–Lac-Saint-Jean. Les entrepreneurs et acteurs économiques, confrontés quotidiennement aux défis opérationnels, possèdent une compréhension unique des enjeux et des solutions concrètes. Leur expérience directe dans la gestion des ressources humaines, le développement des marchés et l’innovation permettent d’identifier des stratégies réalistes et efficaces. **En les écoutant activement, les décideurs publics peuvent mieux adapter leurs politiques aux besoins réels des entreprises et ainsi favoriser une croissance économique durable ancrée dans les réalités du territoire.**



Annexe 1

Liste de nos 10 recommandations

Transport et infrastructures

- R1** Identifier le Saguenay–Lac-Saint-Jean comme grand carrefour industriel du Québec en poursuivant le développement des infrastructures clés
 - R1.1** Lancer une stratégie régionale sur le transport ferroviaire et la mobilité des matières
 - R1.2** Renforcer la connectivité aérienne du Saguenay–Lac-Saint-Jean
 - R1.3** Continuer de développer les infrastructures portuaires
 - R1.4** Assurer l'essor du transport maritime

Énergie

- R2** Assurer l'attribution des blocs énergétiques pour soutenir la diversification économique du Saguenay–Lac-Saint-Jean

Logement

- R3** Mettre en place des incitatifs financiers pour encourager les promoteurs à investir en région

Immigration

- R4** Optimiser la régionalisation de l'immigration axée sur le besoin des entreprises

Enseignement supérieur

- R5** Protéger la diversité des programmes de formation dans les établissements d'enseignement dans la région et assurer le financement des infrastructures



Liste de nos 10 recommandations

PME

R6 Alléger les charges administratives des PME

R6.1 Assurer la pérennité des entreprises en favorisant le repreneuriat et le transfert d'entreprise structuré

Exportation

R7 Dans un contexte d'incertitude géopolitique et économique, agir de façon proactive auprès des PME exportatrices avec des plans de contingence

Forêt

R8 Assurer que les montants nécessaires à la réforme du régime forestier soient au rendez-vous et réserver des fonds significatifs pour intensifier la sylviculture

Industrie numérique

R9 Réinstaurer les crédits d'impôt pour le monde du numérique et supporter les opportunités régionales

Culture

R10 Assurer la diversification et le maintien de l'offre culturelle en région





Chambre de commerce et d'industrie
SAGUENAY-LE FJORD

Réaliser ensemble



ccisf.ca



info@ccisf.ca

