



RÉGION ADMINISTRATIVE DU SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN

Survol et prévisions économiques

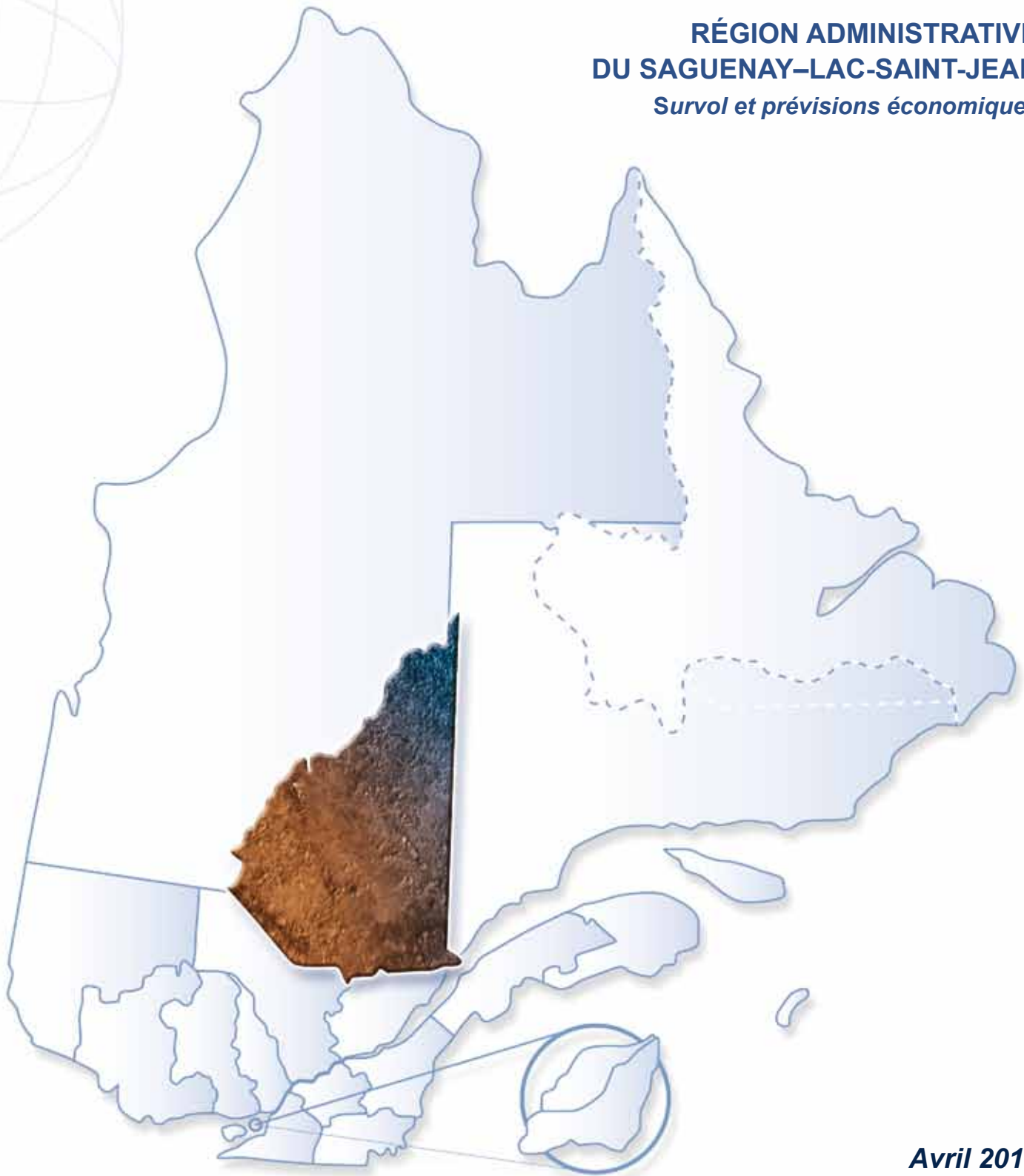


Tableau 1 Principaux indicateurs économiques – Saguenay–Lac-Saint-Jean

	2012	2013	2014	2015p	2016p
Produit intérieur brut nominal (M\$)	10 551	10 783	11 085	11 417	11 760
Var. ann. en %	2,5	2,2	2,8	3,0	3,0
Produit intérieur brut nominal par habitant (\$)	37 991	38 777	39 904	40 986	42 176
Var. ann. en %	2,3	2,1	2,9	2,7	2,9
Revenu personnel disponible par habitant (\$)	24 763	25 069	25 495	25 979	26 785
Var. ann. en %	3,7	1,2	1,7	1,9	3,1
Emploi (000)	130	128	127	127	127
Var. ann. en %	4,8	(1,3)	(0,8)	(0,2)	0,5
Taux de chômage (en %)	8,0	9,0	9,9	9,8	9,6
Mises en chantier (nombre)	1 397	1 165	861	820	840
Taux d'inoccupation (en %)	2,5	3,1	4,4	4,7	4,6
Vente de maisons existantes (nombre)	1 991	1 758	1 678	1 691	1 700
Prix de vente moyen (\$)	171 036	174 920	172 833	174 560	175 433
Var. ann. en %	4,8	2,3	(1,2)	1,0	0,5
Investissements totaux (k\$)	2 797 843	2 008 623	2 035 262	nd	nd
Var. ann. en %	4,1	(28,2)	1,3	nd	nd
Rémunération hebdomadaire moyenne (\$)	772,43	774,17	802,46	nd	nd
Var. ann. en %	7,0	0,2	3,7	nd	nd
Population totale (nombre)	277 725	277 788	277 786	278 566	278 825
Var. ann. en %	0,2	0,0	(0,0)	0,3	0,1
Taux d'occupation hôtelier (en %)	38,5	38,2	39,6	nd	nd

nd : non disponible p : prévisions Ombragé bleu : prévisions

Sources : Société canadienne d'hypothèques et de logement, Institut de la statistique du Québec, Fédération des chambres immobilières du Québec par le système Centris®, Tourisme Québec et Desjardins, Études économiques

Tableau 2 Principaux indicateurs économiques – L'ensemble du Québec

	2012	2013	2014	2015p	2016p
Produit intérieur brut nominal (M\$)	333 782	339 513	350 377	362 290	374 970
Var. ann. en %	3,3	1,7	3,2	3,4	3,5
Produit intérieur brut nominal par habitant (\$)	41 289	41 631	42 653	43 695	44 866
Var. ann. en %	2,4	0,8	2,5	2,4	2,7
Revenu personnel disponible par habitant (\$)	26 539	26 774	27 169	27 576	28 357
Var. ann. en %	3,4	0,9	1,5	1,5	2,8
Emploi (000)	4 006	4 061	4 060	4 085	4 105
Var. ann. en %	0,8	1,4	(0,0)	0,6	0,5
Taux de chômage (en %)	7,7	7,6	7,7	7,3	7,1
Mises en chantier (nombre)	47 367	37 758	38 810	37 000	38 000
Taux d'inoccupation (en %)	3,0	3,1	3,7	3,9	3,8
Vente de maisons existantes (nombre)	77 381	71 265	70 686	72 000	72 500
Prix de vente moyen pondéré (\$) *	264 110	267 646	271 227	274 481	276 952
Var. ann. en %	3,9	1,3	1,3	1,2	0,9
Investissements totaux (k\$)	69 147 300	67 207 000	68 547 600	nd	nd
Var. ann. en %	7,3	(2,8)	2,0	nd	nd
Rémunération hebdomadaire moyenne (\$)	786,50	796,32	819,30	nd	nd
Var. ann. en %	3,5	1,2	2,9	nd	nd
Population totale (nombre)	8 084 754	8 153 971	8 214 672	8 291 320	8 357 630
Var. ann. en %	1,0	0,9	0,7	0,9	0,8
Taux d'occupation hôtelier (en %)	52,6	53,1	55,1	nd	nd

* : Calculé par la Fédération des chambres immobilières du Québec

nd : non disponible p : prévisions Ombragé bleu : prévisions

Sources : Société canadienne d'hypothèques et de logement, Institut de la statistique du Québec, Fédération des chambres immobilières du Québec par le système Centris®, Tourisme Québec et Desjardins, Études économiques

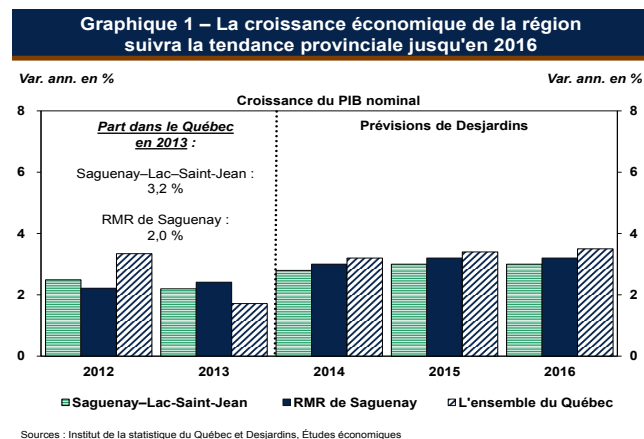
SOMMAIRE

Le Saguenay–Lac-Saint-Jean consolide ses acquis

- La croissance du PIB nominal du Saguenay–Lac-Saint-Jean devrait légèrement s'accélérer en 2015 et conserver une cadence similaire en 2016 (graphique 1 et tableau 3). Au cours de cette période, le rythme de l'économie régionale demeurera plus faible que celui de la moyenne provinciale.
- Au Saguenay–Lac-Saint-Jean, les investissements devraient demeurer à des niveaux historiquement élevés en 2015 et en 2016, et ce, en dépit d'un fléchissement attendu cette année. Le secteur résidentiel devrait progresser à bas régime au cours de cette période, alors que des surplus pointent dans la construction neuve et la revente de propriétés existantes.
- De son côté, l'évolution du marché du travail reflétera la faible croissance attendue au sein des principales industries manufacturières, de sorte que le niveau d'emploi pourrait de nouveau se replier cette année avant de se redresser l'an prochain. Dans l'ensemble, le climat général devrait davantage être à la consolidation des emplois plutôt qu'à la création en 2015.
- En effet, dans l'aluminium, les prix devraient continuer à remonter, mais de manière graduelle et sans fracasser de record. Dans les produits du bois, la demande nord-américaine pour les pâtes et papiers est toujours anémique et des problèmes d'approvisionnement en bois empêchent les scieries de fonctionner à plein régime selon certaines entreprises.
- En parallèle, la reprise qui semble véritablement enclenchée aux États-Unis et l'évolution du huard sous la parité, consécutive à la faiblesse des prix du pétrole qui pousse

les prix de l'essence à la baisse, créent un environnement propice à la hausse des exportations dans la région (tableau 13 à la page 11).

- La région possède plusieurs points d'appui afin de maintenir le cap sur la croissance cette année et l'an prochain, dont une diversification accrue de sa structure industrielle, notamment dans les secteurs manufacturiers, de l'agriculture et du tourisme.
- De plus, les projets miniers en élaboration et l'amélioration de la conjoncture économique américaine et mondiale devraient favoriser, entre autres, la demande pour le bois de sciage et l'aluminium. Ce contexte pourrait ainsi offrir un bon support à l'économie du Saguenay–Lac-Saint-Jean au cours de notre période de prévisions.



**Tableau 3
Prévisions**

	PIB (G\$)		Croissance (%)		
	2015p	2016p	2015p	2016p	
S-L-S-J	11,4	11,8	3,0	3,0	
L'ens. du Québec	362,3	375,0	3,4	3,5	
		Taux de chômage (%)		Croissance ¹	
		2015p	2016p	2015p	2016p
S-L-S-J	9,8	9,6	(0,1)	(0,2)	
L'ens. du Québec	7,3	7,1	(0,4)	(0,2)	
		MEC ² (nombre)		Croissance (%)	
		2015p	2016p	2015p	2016p
S-L-S-J	820	840	(4,8)	2,4	
L'ens. du Québec	37 000	38 000	(4,7)	2,7	
		Revente (nombre)		Croissance (%)	
		2015p	2016p	2015p	2016p
S-L-S-J	1 691	1 700	0,8	0,5	
L'ens. du Québec	72 000	72 500	1,9	0,7	
		Prix de vente moyen (\$)		Croissance (%)	
		2015p	2016p	2015p	2016p
S-L-S-J	174 560	175 433	1,0	0,5	
L'ens. du Québec	274 481	276 952	1,2	0,9	
		Investissements (M\$)		Croissance (%)	
		2013	2014p	2013	2014p
S-L-S-J	2 009	2 035	(28,2)	1,3	
L'ens. du Québec	67 207	68 548	(2,8)	2,0	
		Population (nombre)		Croissance (%)	
		2011	2016p	2016p/2011	
S-L-S-J	277 249	278 825	0,6		
L'ens. du Québec	8 007 656	8 357 630	4,4		

1 : point de pourcentage 2 : Mises en chantier p : prévisions

S-L-S-J : Saguenay–Lac-Saint-Jean L'ens. du Québec : L'ensemble du Québec

Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN

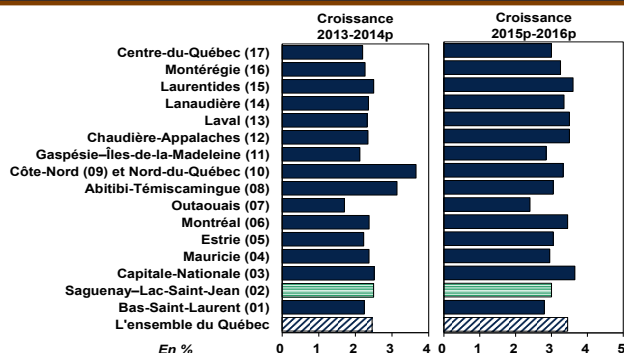
Comparaison avec les régions

- Pour les années 2015-2016, la croissance économique du Saguenay-Lac-Saint-Jean devrait s'inscrire en deçà de celle du Québec (graphique 2). L'évolution des investissements pourrait se révéler modeste en l'absence de démarrage de chantiers importants. Pour la période 2013-2014 (graphique 3), ils ont d'ailleurs fléchi de 13,4 % en raison de la fin de grands projets, dont la phase I de l'usine pilote AP60 de Rio Tinto Alcan.
- L'accroissement démographique au Saguenay-Lac-Saint-Jean sera moins rapide de 2011 à 2016 en regard des cinq années précédentes et il demeurera parmi les plus faibles des régions du Québec (graphique 4). De son côté, le taux de chômage continuera d'évoluer aux alentours de la barre des 10 % en 2015-2016, contre 7,5 % au Québec (graphique 5).
- L'indice de développement économique, qui repose sur la démographie, les revenus, la scolarité et le marché du travail, s'est modestement amélioré dans la région de 2008 à 2013, selon le ministère de l'Économie, de l'Innovation et

des Exportations (graphique 6 à la page 5). La scolarité et la démographie ont constitué les forces régionales en 2013.

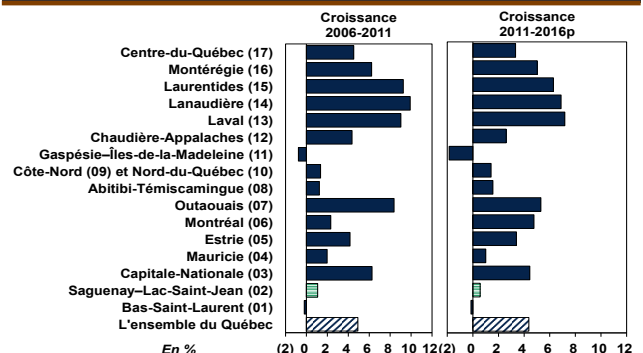
- La majorité des indicateurs économiques des MRC et du territoire équivalent (TE) de la région ont évolué en territoire positif au cours des quatre à cinq dernières années. Par contre, on observe que les croissances ont été moins soutenues que celles enregistrées au cours des années précédentes (tableau 4 à la page 5), alors que d'importants investissements battaient leur plein.
- La MRC du Fjord-du-Saguenay s'est de nouveau démarquée avec une hausse appréciable de la population et du revenu personnel disponible par habitant (tableau 4 à la page 5). L'ensemble des MRC et le TE ont affiché un taux de travailleurs à la hausse de 2008 à 2012, et ce, en dépit de la récession qui a sévi en 2009.
- Les MRC et le TE de la région ont aussi des projets qui pourraient voir le jour, notamment l'érection du Parc

Graphique 2 – La croissance du PIB nominal de la région sera légèrement inférieure à celle du Québec en 2015-2016



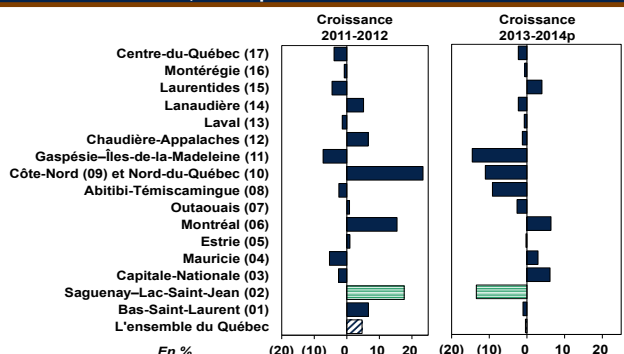
p : prévisions de Desjardins
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

Graphique 4 – L'accroissement démographique ralentira dans la région d'ici 2016, mais la tendance demeurera positive



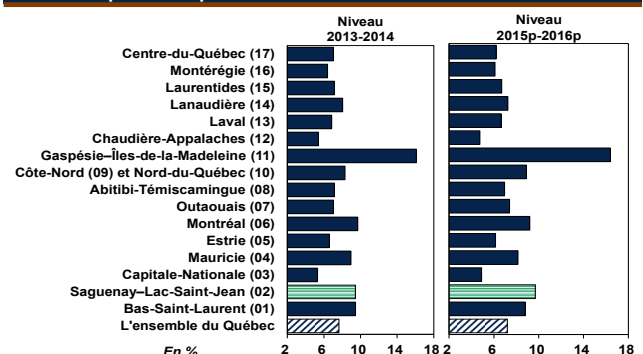
p : prévisions de l'Institut de la statistique du Québec selon le scénario de référence réalisé en 2014
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

Graphique 3 – Les investissements ont diminué dans la région en 2013-2014, alors qu'il se sont stabilisés au Québec



p : prévisions de l'Institut de la statistique du Québec
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

Graphique 5 – Le taux de chômage de la région restera parmi les plus élevés au Québec en 2015-2016



p : prévisions de Desjardins
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

éolien de Val-Éo dans la MRC de Lac-Saint-Jean-Est (70 M\$), dont la mise en service est prévue pour le 1^{er} décembre 2015. De plus, le projet de minicentrale de la 11^e Chute a été relancé dans la MRC de Maria-Chapdelaine et un projet de complexe serricole, qui commanderait des investissements de 100 M\$ et permettrait de créer 100 emplois, est présentement en élaboration dans la MRC du Domaine-du-Roy.

- La structure économique de la région a peu changé au cours des 25 dernières années (tableau 5). Durant cette période, le secteur manufacturier a pris un peu d'expansion alors que la relative stabilité du coefficient de localisation dans l'industrie des services reflète que sa croissance a été relativement similaire à celle du Québec depuis 1988. Néanmoins, force est de constater que le secteur primaire demeure prépondérant au Saguenay-Lac-Saint-Jean en regard de la province. Dans ce contexte, la réalisation des importants projets miniers actuellement en élaboration dans la région et à l'extérieur permettrait de donner une nouvelle impulsion à l'économie et relancer un nouveau cycle de développement régional.
- Toutefois, des efforts de diversification sont mis de l'avant depuis plusieurs années, notamment dans le développement de l'agriculture nordique et la bonification de l'offre touristique. Par contre, ceci nécessite de la formation pour les travailleurs et une adaptation pour

les entreprises. Finalement, la région a mis sur pied la Conférence régionale des préfets du Saguenay-Lac-Saint-Jean afin de conserver une instance de concertation régionale à la suite de l'abolition des Conférences régionales des élus (CRÉ) par le gouvernement du Québec.

COEFFICIENT DE LOCALISATION =

$$\frac{\text{Emploi dans le secteur « x » au Saguenay-Lac-Saint-Jean}}{\frac{\text{Emploi total au Saguenay-Lac-Saint-Jean}}{\text{Emploi dans le secteur « x » au Québec}}} \times \frac{\text{Emploi total au Québec}}{\text{Emploi dans le secteur « x » au Québec}}$$

INTERPRÉTATION :

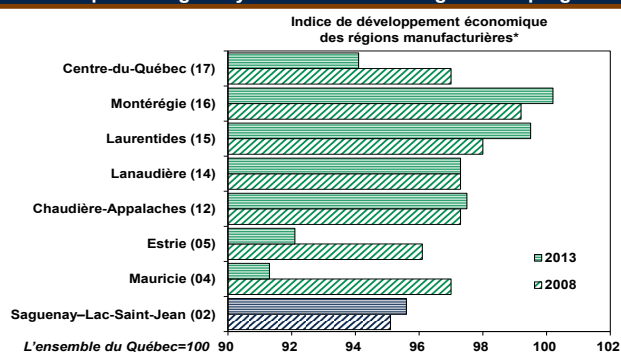
- QL = 1 égal à la moyenne provinciale
- QL > 1 supérieur à la moyenne provinciale
- QL < 1 inférieur à la moyenne provinciale

Tableau 5 – Coefficient de localisation des régions manufacturières

Secteurs	1988	1998	2008	2014
Primaire				
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1,59	1,28	2,11	1,64
Mauricie	1,08	1,35	0,59	0,77
Estrie	1,47	1,86	1,15	0,92
Chaudière-Appalaches	2,25	2,26	1,88	1,62
Lanaudière	1,32	0,50	0,70	0,97
Laurentides	0,44	1,15	0,74	0,48
Montérégie	0,86	0,94	1,03	0,92
Centre-du-Québec	2,39	2,18	1,49	1,61
Manufacturier				
Saguenay-Lac-Saint-Jean	1,08	0,84	0,78	0,65
Mauricie	1,19	1,08	0,87	0,69
Estrie	1,02	1,48	1,13	0,94
Chaudière-Appalaches	1,09	1,24	1,25	1,10
Lanaudière	0,99	1,15	0,77	0,63
Laurentides	0,92	0,94	0,65	0,73
Montérégie	1,19	1,20	1,00	0,78
Centre-du-Québec	1,41	1,55	1,23	1,22
Services				
Saguenay-Lac-Saint-Jean	0,92	0,99	1,00	1,02
Mauricie	0,92	0,93	0,99	1,04
Estrie	0,98	0,84	0,95	0,98
Chaudière-Appalaches	0,91	0,87	0,86	0,91
Lanaudière	0,94	0,95	0,76	0,70
Laurentides	0,99	0,98	1,03	1,00
Montérégie	0,94	0,95	0,96	1,02
Centre-du-Québec	0,78	0,77	0,88	0,88

Sources : Statistique Canada et Desjardins, Études économiques

Graphique 6 – De 2008 à 2013, l'indice de développement économique du Saguenay-Lac-Saint-Jean a légèrement progressé



* : Découpage selon le ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations
Sources : Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations et Desjardins, Études économiques

**Tableau 4
Statistiques des MRC et du TE* du Saguenay-Lac-Saint-Jean**

	Population au 1 ^{er} juillet 2014			Revenu disponible par habitant			Taux des travailleurs ¹	
	2014 Nombre	2014/2009 TCAM ² (%)	2008/2003 TCAM ² (%)	2013 \$	2013/2008 TCAM ² (%)	2007/2002 TCAM ² (%)	2012 %	2012-2008 Écart (pp) ³
Lac-Saint-Jean-Est	53 093	0,3	0,0	24 735	2,8	4,6	73,9	1,5
Domaine-du-Roy	31 924	(0,1)	(0,3)	23 762	2,5	4,5	72,1	1,1
Fjord-du-Saguenay	21 718	1,1	0,3	25 058	4,0	6,2	72,3	3,2
Maria-Chapdelaine	25 061	(0,4)	(0,7)	22 906	2,2	4,2	72,1	1,7
Saguenay*	145 990	0,2	(0,3)	25 849	2,8	4,1	74,2	1,9

1. Taux des travailleurs : le rapport entre le nombre de particuliers de 25-64 ans ayant des revenus d'emploi ou d'entreprise comme principale source de revenus et la population de 25-64 ans d'un territoire donné 2. TCAM : taux de croissance annuel moyen 3. pp : point de pourcentage * : TE : territoire équivalent de Saguenay
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

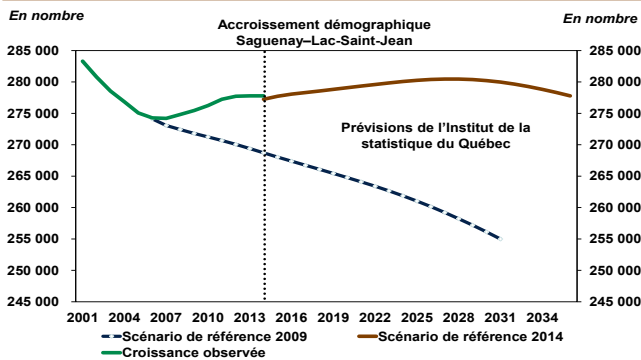
DÉMOGRAPHIE

- La croissance de la population au Saguenay–Lac-Saint-Jean se redresse depuis 2006 en raison de la hausse de la migration interrégionale. Selon les prévisions de l'Institut de la statistique du Québec réalisées en 2014, la région continuera d'attirer bon nombre de personnes à travers la province ce qui permettra à la population de poursuivre sur sa tendance haussière jusqu'en 2024. Par la suite, la migration ne sera plus en mesure de compenser le fléchissement de l'accroissement naturel (naissances moins décès), dont le solde négatif devrait s'amplifier jusqu'en 2036 (graphique 7). De 2011 à 2036, on devrait observer

une diminution de la population de moins de 1 % dans la région, alors qu'il y aura une hausse de 17 % au Québec.

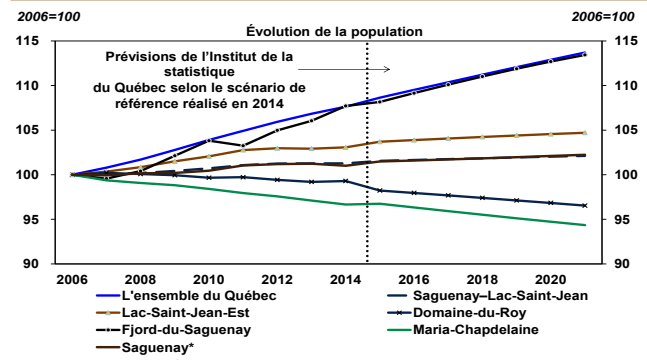
- En dépit de données démographiques plus favorables pour la région, l'importance des 20 à 64 ans dans la population totale est toujours appelée à poursuivre son déclin et à un rythme plus rapide qu'au Québec (graphique 10). Cela risque d'amplifier les difficultés liées à la rétention et à l'attraction de travailleurs, et ce, à l'heure où les besoins de remplacement liés aux départs à la retraite se feront de plus en plus sentir.

Graphique 7 – Les nouvelles perspectives démographiques sont largement plus favorables pour la région d'ici 2036



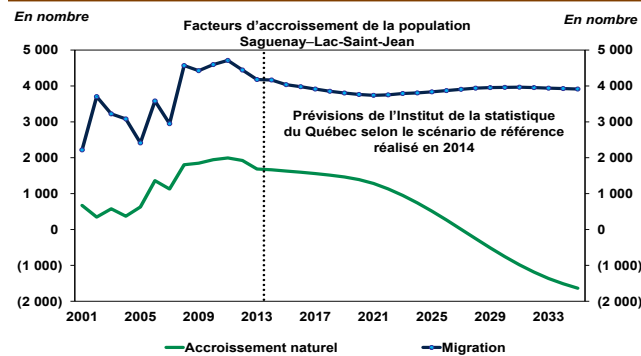
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

Graphique 9 – D'ici 2021, la MRC du Fjord-du-Saguenay affichera une hausse de la population presque aussi forte qu'au Québec



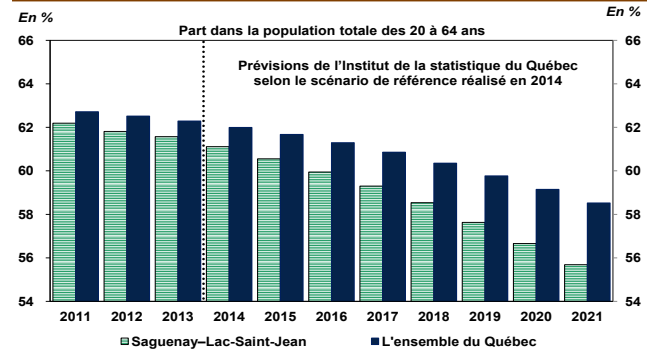
* : Territoire équivalent à une MRC
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

Graphique 8 – Jusqu'en 2036, la migration sera le principal facteur d'accroissement démographique dans la région



Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

Graphique 10 – La part des 20 à 64 ans dans la population totale de la région fléchira à près de 55 % d'ici 2021



Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

Tableau 6
Indicateurs démographiques

	Population totale			Ménages		Accroissement naturel		Migration nette	
	S-L-S-J	RMR	Québec	S-L-S-J	Québec	S-L-S-J	Québec	S-L-S-J	Québec
2006 (nb)	274 286	157 264	7 631 873	114 138	3 189 340	549	27 528	(1 505)	25 918
2006/2001 (var. en %)	(3,2)	(3,1)	3,2	4,7	7,1				
2011 (nb)	277 249	159 383	8 007 656	119 550	3 408 424	551	28 453	(31)	42 612
2011/2006 (var. en %)	1,1	1,3	4,9	4,7	6,9				
2016p (nb)	278 825	161 160	8 357 630	122 798	3 609 298	288	26 757	(26)	38 829
2016p/2011 (var. en %)	0,6	1,1	4,4	2,7	5,9				

p : prévisions selon le scénario de l'Institut de la statistique du Québec réalisé en 2014 nb : nombre var. en % : variation en pourcentage
S-L-S-J : Saguenay–Lac-Saint-Jean RMR : RMR de Saguenay Québec : L'ensemble du Québec
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

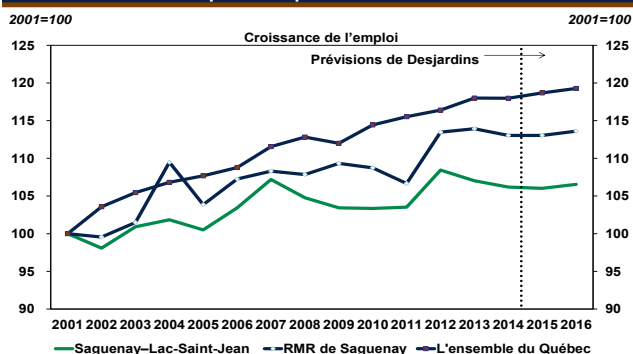
MARCHÉ DU TRAVAIL ET ÉLÉMENTS SECTORIELS PROSPECTIFS

- La situation du marché du travail au Saguenay–Lac-Saint-Jean demeure tendue. De nouvelles pertes d'emplois ont été enregistrées en 2014 et le taux de chômage a progressé pour atteindre 9,9 % (graphiques 11 et 12). Pour 2015, l'heure sera davantage à la consolidation des emplois existants qu'à la création; alors qu'en 2016, des gains sont attendus. Au Québec, la croissance demeurera modeste au cours de cette période, soit aux alentours de 0,5 % (pour chacune de ces deux années).
- Les secteurs de l'agriculture et de l'agroalimentaire continueront à faire preuve de dynamisme au cours des prochains mois : un lait nordique biologique certifié AgroBoréal a récemment été commercialisé par la coopérative Nutrinor, des terres publiques ont été rendues disponibles afin d'accroître la production de bleuets sauvages et de nouveaux projets seront financés par le Fonds de recherche agroalimentaire axé sur l'agriculture nordique du Saguenay–Lac-Saint-Jean.
- Dans la foresterie ainsi que dans les pâtes et papier diverses forces s'opposent. Alors que les entreprises devraient

profiter de l'accélération des mises en chantier aux États-Unis, elles seront en même temps contraintes par les quotas d'approvisionnement liés au nouveau régime forestier. En effet, selon certaines d'entre elles, le volume de bois qui leur est attribué est insuffisant afin de pouvoir fonctionner à plein rendement.

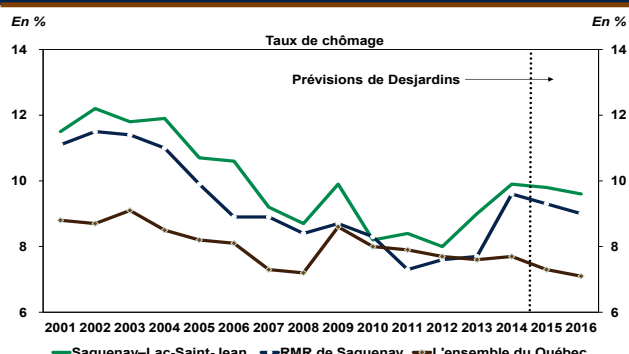
- Toutefois, à compter du 1^{er} avril 2015, des volumes de bois supplémentaires seront disponibles pour les entreprises de la région, et ce, à la suite de la fermeture définitive de la scierie de Saint-Fulgence l'an dernier. Trois scieries verront ainsi leur garantie d'approvisionnement s'accroître à cette date, soit : Scierie du Lac-Saint-Jean inc., Scierie Girard enr. et Groupe Lignarex inc.
- De plus, l'usine Panneaux Chambord, fermée en 2008, a perdu son contrat d'approvisionnement forestier en mars 2015. Le gouvernement du Québec a toutefois annoncé du même coup la « création d'un bureau de projet à Saint-Félicien, afin d'analyser les possibilités de redistribution du bois ainsi rendu disponible ». L'usine de Chambord a toujours l'intention de redémarrer ses installations

Graphique 11 – Le marché du travail devrait générer peu d'emplois d'ici 2016



Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

Graphique 12 – En 2015 et en 2016, le taux de chômage régional devrait évoluer un peu en deçà de la barre des 10 %



Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

Tableau 7
Marché du travail

	Emploi (000)			Taux de chômage (%)			Taux d'activité (%)		Taux d'emploi (%)	
	S-L-S-J	RMR	Québec	S-L-S-J	RMR	Québec	S-L-S-J	Québec	S-L-S-J	Québec
2012	129,7	76,6	4 005,9	8,0	7,6	7,7	60,7	64,8	55,8	59,8
2013	128,0	76,9	4 060,8	9,0	7,7	7,6	60,5	65,0	55,0	60,1
2014	127,0	76,3	4 059,7	9,9	9,6	7,7	60,7	64,7	54,6	59,7
2015p	126,8	76,3	4 085,0	9,8	9,3	7,3	60,4	64,3	54,5	59,7
2016p	127,4	76,7	4 105,0	9,6	9,0	7,1	60,5	64,0	54,8	59,6

p : prévisions de Desjardins S-L-S-J : Saguenay–Lac-Saint-Jean RMR : RMR de Saguenay Québec : L'ensemble du Québec

Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

lorsque la construction neuve aux États-Unis atteindra le million et plus de mises en chantier. De plus, elle souhaite diversifier sa production. Aucune date d'ouverture n'est encore prévue.

- En parallèle, la demande pour le papier tend à diminuer depuis plusieurs années, ce qui réduit les besoins de main-d'œuvre. Or, au cours des prochaines années, les nombreux départs à la retraite prévus au sein de cette industrie généreront une demande de travailleurs.
- Les projets miniers progressent dans la région. Celui de la minière Ariane Phosphate, qui vise l'exploitation d'une mine d'apatite au Lac à Paul, est actuellement en cours d'analyse au Bureau d'audiences publiques sur l'environnement, alors que des activités d'exploration ont récemment débuté au gisement de Samaqua au nord de Girardville par MDN inc. Par contre, Magris Resources ne prolongera pas la durée de vie de la mine Niobec à Saint-Honoré à laquelle il ne reste que huit ans d'exploitation.

- La situation mondiale actuelle du marché de l'aluminium ne permet pas d'espérer une hausse des besoins de main-d'œuvre dans ce secteur. Par contre, 1 000 emplois existants ont récemment été consolidés chez Rio Tinto Alcan, qui a reçu l'autorisation du gouvernement du Québec afin de prolonger la vie des salles de cuves précurées à l'usine Arvida. À Alma, plusieurs millions d'investissements pour moderniser les équipements seront réalisés d'ici juin 2015, mais aucune embauche n'est toutefois prévue.
- La fin de plusieurs projets d'investissements, notamment le chantier du parc éolien Rivière-du-Moulin, freinera la progression de l'emploi dans le secteur de la construction cette année. Selon la Commission de la construction du Québec, un repli de 8 % des heures travaillées devrait être observé dans ce secteur en 2015, et ce, à la suite d'une augmentation de 3 % en 2014 (tableau 9).
- Avec un taux d'occupation hôtelier qui a atteint 39,8 % en 2014, soit son plus haut niveau depuis sept ans, le marché touristique de la région (carte 1 à la page 11) a bien fait l'an dernier. Le bilan touristique estival a même été qualifié de « record » par Tourisme Saguenay–Lac-Saint-Jean : l'hébergement a bondi de 47 % et la fréquentation des attractions de 53 %. Pour 2015, plusieurs éléments laissent entrevoir une deuxième année de croissance soutenue avec notamment la nouvelle voie navigable de 20 kilomètres entre Saguenay et Shipshaw et son nouveau port de plaisance à Alma, lequel pourrait générer des retombées économiques annuelles estimées à 400 000\$.
- L'emploi dans le secteur des services devrait peu fluctuer cette année et l'an prochain. Le commerce de détail est en période creuse, alors que plusieurs boutiques ferment leurs portes en réponse, entre autres, à l'augmentation des achats effectués en ligne et à la concurrence plus forte. Dans le secteur de la santé, des services sociaux et de l'enseignement, la croissance des naissances et le vieillissement accru de la population continueront d'exercer une pression à la hausse sur les besoins de main-d'œuvre.

Tableau 8 Industrie de la construction

Régions	Variation des heures travaillées	
	2014	2015
	Estimations	Prévisions
Bas-Saint-Laurent–Gaspésie	0 %	4 %
Saguenay–Lac-Saint-Jean	3 %	-8 %
Québec	-7 %	-2 %
Mauricie-Bois-Francis	-2 %	8 %
Estrie	-4 %	0 %
Grand Montréal	0 %	-1 %
Outaouais	-2 %	-3 %
Abitibi-Témiscamingue	8 %	11 %
Baie-James	31 %	-64 %
Côte-Nord	-24 %	-6 %
Ensemble du Québec	-2 %	-2 %

Source : Commission de la construction du Québec

Tableau 9 Répartition des emplois par secteur d'activité

En milliers	2010	2011	2012	2013	2014	Part relative en %		Variation en %
						2010	2014	2014/2010
Saguenay–Lac-Saint-Jean	123,6	123,8	129,7	128,0	127,0	100,0	100,0	2,8
Production de biens	29,1	33,6	35,5	32,4	31,3	23,5	24,6	7,6
Services	94,5	90,2	94,2	95,7	95,7	76,5	75,4	1,3
L'ensemble du Québec	3 937,9	3 975,6	4 005,9	4 060,8	4 059,7	100,0	100,0	3,1
Production de biens	856,8	865,6	870,2	885,6	862,8	21,8	21,3	0,7
Services	3 081,1	3 109,9	3 135,7	3 175,2	3 196,9	78,2	78,7	3,8

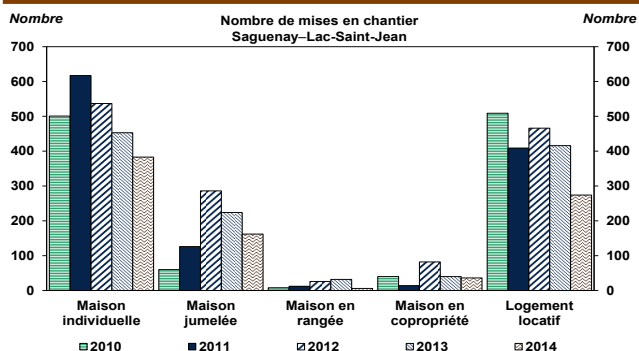
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

MARCHÉ DE L'HABITATION

Le marché de l'habitation au Saguenay-Lac-Saint-Jean devrait demeurer quelque peu déprimé cette année et l'an prochain (tableau 10). Le taux d'inoccupation des logements locatifs évolue désormais au-delà du seuil d'équilibre de 3,0 % (tableau 10) et la situation de surplus sur le marché de la revente de propriétés existantes s'est passablement accentuée à partir de l'été 2014 (graphique 15). Dans ce contexte, la construction neuve devrait poursuivre sur sa tendance baissière en 2015 et en 2016, alors que les transactions pourraient tout de même afficher une très légère croissance.

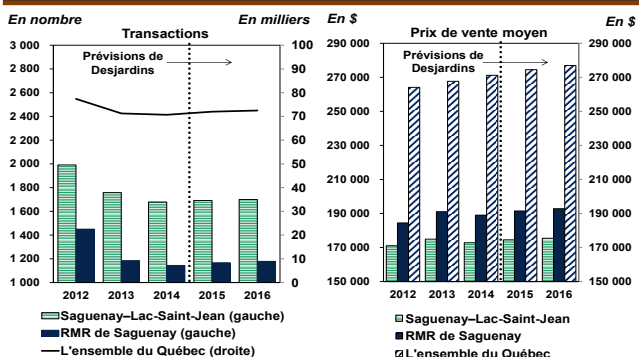
Par ailleurs, la capacité financière des ménages du Saguenay-Lac-Saint-Jean d'acquiescer une propriété s'est améliorée au troisième trimestre de 2014, ce qui a eu une incidence à la hausse sur son indice d'abordabilité (ratio entre le revenu personnel disponible et le revenu de qualification pour l'achat d'une propriété) (graphique 16). Cela a notamment été attribuable au repli de 8,3 % du prix de vente moyen en regard du trimestre précédent. Néanmoins, sur l'ensemble de 2014, celui-ci a accusé une baisse de moindre ampleur, soit de 1,2 %.

Graphique 13 – Baisse dans tous les segments de marché de la construction neuve au Saguenay-Lac-Saint-Jean en 2014



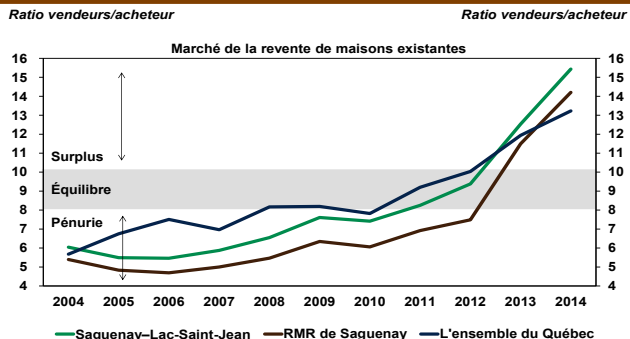
Sources : Société canadienne d'hypothèques et de logement et Desjardins, Études économiques

Graphique 14 – Le marché de la revente de maisons existantes sera relativement stable dans la région en 2015 et en 2016



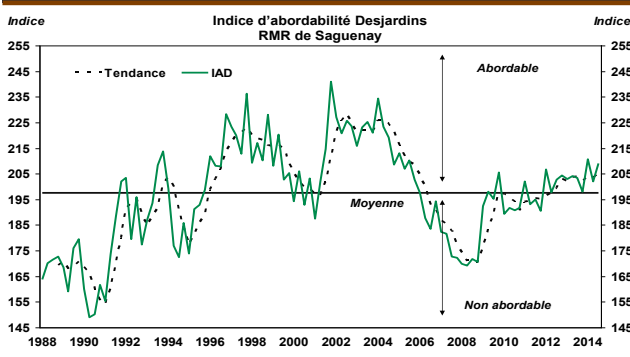
Sources : Fédération des chambres immobilières du Québec par le système Centris® et Desjardins, Études économiques

Graphique 15 – La situation de surplus sur le marché de la revente de propriétés existantes s'est accentuée en 2014



Ratio vendeurs/acheteur : les inscriptions en vigueur divisées par le nombre de transactions sur le marché de la revente de maisons existantes
Sources : Fédération des chambres immobilières du Québec par le système Centris® et Desjardins, Études économiques

Graphique 16 – Le marché résidentiel de la RMR de Saguenay s'avère plus abordable qu'il ne l'a été dernièrement



Source : Desjardins, Études économiques

**Tableau 10
Marché de l'habitation**

	Nombre de mises en chantier			Taux d'inoccupation en %			Nombre de reventes			Prix de vente moyen en \$		
	S-L-S-J	RMR	Québec	S-L-S-J	RMR	Québec	S-L-S-J	RMR	Québec	S-L-S-J	RMR	Québec
2012	1 397	1 117	47 367	2,5	2,0	3,0	1 991	1 450	77 381	171 036	184 463	264 110
2013	1 165	919	37 758	3,1	2,9	3,1	1 758	1 185	71 265	174 920	191 093	267 646
2014	861	672	38 810	4,4	4,2	3,7	1 678	1 144	70 686	172 833	189 036	271 227
2015p	820	642	37 000	4,7	4,5	3,9	1 691	1 167	72 000	174 560	191 494	274 481
2016p	840	658	38 000	4,6	4,4	3,8	1 700	1 179	72 500	175 433	192 834	276 952

p : prévisions de Desjardins S-L-S-J : Saguenay-Lac-Saint-Jean RMR : RMR de Saguenay Québec : L'ensemble du Québec
Sources : Société canadienne d'hypothèques et de logement, Fédération des chambres immobilières du Québec par le système Centris® et Desjardins, Études économiques

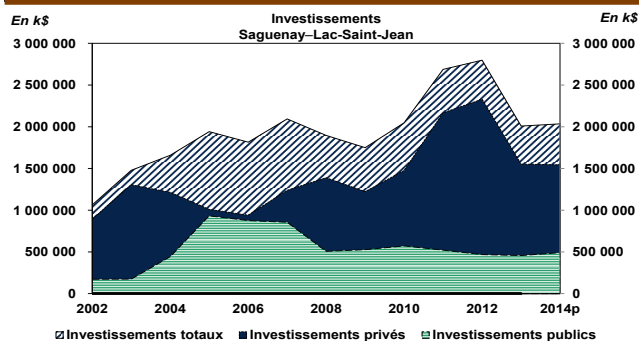
INVESTISSEMENTS

- Les investissements devraient avoir progressé de 1,3 % au Saguenay–Lac-Saint-Jean en 2014, un rythme quelque peu en deçà du 2,0 % observé au Québec, selon les prévisions de l’Institut de la statistique du Québec (graphique 17). Cette hausse survient à la suite de la baisse d’environ 30,0 % enregistrée en 2013 en raison, notamment, de la fin des travaux liés au réaménagement de la route 175. Pour 2015, une stabilité, voire un repli, pourrait survenir puisque le chantier du parc éolien Rivière-du-Moulin (800 M\$), le plus important projet de ce genre au pays, se terminera cette année.
- Toutefois, les investissements annoncés dans le Plan québécois des infrastructures 2015-2025 pour le Saguenay–Lac-Saint-Jean devraient compenser en partie. Parmi les projets identifiés pour la région, il y a la construction d’un pont sur la rivière Mistassini et la poursuite des travaux pour le prolongement de l’autoroute 70 vers le chemin de la Ligne Bagot.
- De son côté, Rio Tinto Alcan a obtenu l’autorisation du gouvernement du Québec pour la prolongation de la durée de vie de ses cuves précurées à l’usine Arvida jusqu’au 31 décembre 2020¹. Lorsque la remontée des prix se

confirmera, à la suite d’une économie mondiale qui affichera davantage de vitalité, l’entreprise devrait procéder au lancement des phases II et III du projet AP60. De plus, à son usine d’électrolyse d’Alma, Rio Tinto Alcan investira 15 M\$ en 2015 afin d’être en mesure de mieux répondre à l’importante demande en provenance des marchés nord-américains, particulièrement dans le secteur des transports².

¹ Communiqué de presse émis par Rio Tinto Alcan, le 19 décembre 2014
² Communiqué de presse émis par Rio Tinto Alcan, le 9 septembre 2014

Graphique 17 – Les investissements devraient s’être quelque peu redressés en 2014 après la baisse abrupte observée en 2013



p : prévisions de l’Institut de la statistique du Québec
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

Tableau 11
Investissements

	SECTEURS ¹						
	Totaux	Publics	Privés	Primaire	Secondaire	Tertiaire	Logement
	k\$	k\$	k\$	k\$	k\$	k\$	k\$
2010	2 048 218	572 566	1 475 652	123 896	233 607	1 029 030	661 685
2011	2 688 521	521 532	2 166 989	116 304	1 177 656	709 944	684 616
2012	2 797 843	468 202	2 329 641	40 357	1 219 059	744 095	794 331
2013	2 008 623	456 995	1 551 628	41 140	374 300	791 140	802 042
2014p	2 035 262	491 130	1 544 133	43 042	358 658	846 139	787 423

p : prévisions de l’Institut de la statistique du Québec ¹ : répartition approximative à partir d’une compilation faite par Desjardins, Études économiques
Sources : Institut de la statistique du Québec et Desjardins, Études économiques

Tableau 12
Liste des investissements importants

Valeur (M\$)	Site	Propriétaire	Type de construction	Début	Fin
946,0	Chibougamau	Stornoway Diamond	Aménagement d’une mine de diamants « Projet Renard »	2014	2016
100,0	Saint-Félicien	Serres Toundra	Le complexe Serres Toundra	2014	2019
50,0	Chicoutimi-La Baie	Ministère des Transports	Prolongement de l’autoroute 70	2011	2017
40,0	Alma	Hôpital d’Alma	Agrandissement de l’urgence, phase 2	2014	2017

Sources : Commission de la construction du Québec et Desjardins, Études économiques

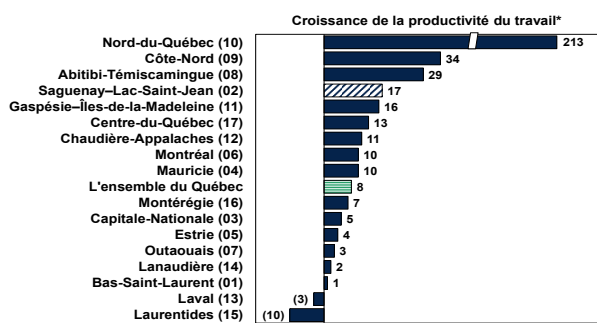
ENJEUX RÉGIONAUX ET PERSPECTIVES

- À l’instar du Québec, l’attraction et la rétention de la main-d’œuvre sont appelées à demeurer un défi de premier plan au Saguenay–Lac-Saint-Jean dans les prochaines années : le vieillissement démographique s’accroîtra et la population en âge de travailler diminuera. Afin d’assurer la croissance des entreprises et pourvoir aux départs à la retraite, des initiatives sont mises en place. À titre d’exemple, il y a cinq ans, l’Université du Québec à Chicoutimi a instauré la formation en médecine dans l’espoir de retenir quelques-uns des finissants. Sur la première cohorte, 9 des 34 nouveaux médecins formés dans la région ont décidé de s’établir de manière permanente. Par ailleurs, en 2013, le Cégep de Saint-Félicien a lancé une attestation d’études collégiales en production de

pâtes et papiers afin de répondre aux besoins de l’industrie papetière, dont les départs à la retraite se multiplieront au cours des prochaines années.

- Une autre avenue afin de contrer les difficultés liées à la rareté relative de travailleurs est l’accroissement de la productivité. À ce chapitre, la région a fait des gains notables. Selon l’étude du Centre de la productivité et de la prospérité, la croissance de la productivité par heure travaillée a été plus rapide au Saguenay–Lac-Saint-Jean qu’au Québec de 2002 à 2012, respectivement de 17 % et de 8 %. % (graphique 18). Sa contribution à la croissance de la productivité à l’échelle provinciale s’est même révélée supérieure à celle de son poids économique dans le Québec, respectivement de 4 % et de 3 %.

Graphique 18 – Croissance de la productivité du travail au Québec et dans les 17 régions administratives de 2002 à 2012



* - par heure travaillée, en dollars de 2007
Sources : Centre de la productivité et de la prospérité et Desjardins, Études économiques

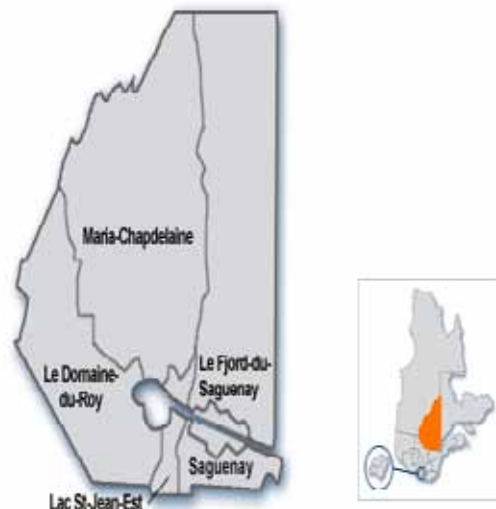
- De plus en plus, l’apport des PME à la croissance économique est reconnu : elles génèrent des investissements et créent de l’emploi. Toutefois, au Saguenay–Lac-Saint-Jean, le taux d’entrepreneuriat est en baisse. Les villes d’Alma et de Saguenay ont respectivement atteint la 97^e et la 102^e position en 2014, selon l’indice entrepreneurial des villes de la Fédération canadienne de l’entreprise indépendante. En 2012, elles atteignaient respectivement, le 56^e et le 31^e rang. Les efforts devront rester soutenus afin de stimuler l’entrepreneuriat et permettre une diversification accrue des activités économiques au Saguenay–Lac-Saint-Jean.

Tableau 13 Indicateurs économiques

	2014	2015p	2016p
PIB réel (var. ann. en %)			
États-Unis	2,4	3,1	3,0
Zone Euro	0,9	1,3	1,6
Chine	7,4	7,0	6,9
Monde	3,4	3,5	3,7
Canada	2,5	2,0	2,2
Québec	1,4	1,7	1,5
Taux de change (fin d'année)			
\$ US par \$ CAN	0,86	0,81	0,85
Pétrole WTI* (moyenne annuelle)			
\$ US/baril	93,00	55,00	74,00
Aluminium** (moyenne annuelle)			
Indice LME - métaux de base	3 117	3 250	3 500

Québec : L'ensemble du Québec * : West Texas Intermediate ** : London Metal Exchange Index
ombragé bleu : prévisions p : prévisions économiques et financières de Desjardins, Études économiques, en date de mars 2015. Mise à jour mensuelle disponible sur le site de Desjardins, Études économiques
Sources : Datastream, Banque mondiale, Consensus Forecasts et Desjardins, Études économiques

Carte 1 – Région administrative du Saguenay–Lac-Saint-Jean



Sources : Carrefour Immobilier et Desjardins, Études économiques

NOTES MÉTHODOLOGIQUES

La région administrative du Saguenay–Lac-St-Jean est composée des municipalités régionales de comtés (MRC) de Maria-Chapdelaine, du Lac-Saint-Jean-Est, du Fjord-du-Saguenay et du Domaine-du-Roy et le territoire équivalent (TE) du Saguenay. La région métropolitaine de recensement de Saguenay (RMR) est composée de dix municipalités : Chicoutimi, Saint-Honoré, Shipshaw, Canton Tremblay, Jonquière, Larouche, Laterrière, La Baie, Saint-Fulgence et Lac Kénogami.

Les données sur la démographie régionale sont estimées par l'Institut de la statistique du Québec (ISQ) à l'aide du recensement de Statistique Canada. Les prévisions démographiques sont également établies par l'ISQ qui utilise un scénario dont le taux de fécondité est de 1,45 et un solde migratoire net de 7 000 personnes pour l'ensemble du Québec. Ce scénario a été élaboré en 2009 sur la base du recensement de 2006 de Statistique Canada.

L'indice de développement économique mesure le niveau de développement d'une région selon les thèmes suivants : démographie, marché du travail, revenu et scolarité calculé par le MEIE.

Les données sur le marché du travail sont sur une base non désaisonnalisée, et ce, autant au plan régional que pour le Québec.

Taux d'activité = (Population active / Population de 15 ans et plus) x 100.

Taux d'emploi = (Emploi / Population de 15 ans et plus) x 100.

Taux de chômage = (Chômeurs / Population active) x 100.

Les mises en chantier sont estimées en effectuant la somme de celles réalisées dans les centres urbains de 10 000 habitants et plus de la région administrative concernée. De plus, elles sont non désaisonnalisées.

Le nombre de reventes de maisons existantes, le prix moyen et le nombre d'inscriptions sont sur une base non désaisonnalisée. L'information donne une estimation de l'activité résidentielle puisque ces variables ne couvrent pas toute la région administrative, mais tout de même une partie importante, soit les grands centres urbains.

L'information sur les investissements est basée sur le Système de classification des industries de l'Amérique du Nord (SCIAN). En outre, les investissements comprennent uniquement les dépenses en immobilisations.

Les données sur l'industrie touristique sont obtenues en utilisant les statistiques des régions dont le découpage géographique s'apparente, à quelques exceptions près, à celui des régions administratives.

SOURCES

Institut de la statistique du Québec (ISQ), ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations, Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL), Commission de la construction du Québec (CCQ), Fédération des chambres immobilières du Québec par le système Centris® (FCIQ), Banque mondiale, Consensus Forecasts, Tourisme Québec, Statistique Canada, ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport, Datastream, Carrefour Immobilier, Centre de la productivité et de la prospérité et Desjardins, Études économiques.

MOUVEMENT DES CAISSES DESJARDINS



Vice-présidence Études économiques, Mouvement Desjardins
 Tél. : 418 835-2410 ou 1 866 835-8444, poste 2410
 Télécopieur : 418 835-3705
 Courriel : desjardins.economie@desjardins.com
 Internet : www.desjardins.com/economie

COLLABORATEURS

François Dupuis
Vice-président et économiste en chef
 514 281-2336
francois.dupuis@desjardins.com

Mario Couture
Conseiller stratégique
et économiste principal
 418 835-8444, poste 4425
mario.couture@desjardins.com

Joëlle Noreau
Économiste principale
 418 835-8444, poste 3764
joelle.noreau@desjardins.com

Chantal Routhier
Économiste
 418 835-8444, poste 3683
chantal.routhier@desjardins.com

AUTRES COLLABORATEURS

Edith Laferrière
Commis spécialisée à l'édition et relecture

MISE EN GARDE :
 Ce document est fondé sur des informations publiques et ne peut en aucune circonstance être utilisé ou considéré comme un engagement du Mouvement Desjardins. Bien que les informations dispensées aient été établies sur la base d'informations obtenues de sources considérées comme fiables, le Mouvement Desjardins ne garantit en aucune manière que ces informations sont exactes ou complètes. Ce document est communiqué à titre d'information uniquement et ne constitue pas une offre ou une sollicitation d'achat ou de vente. Les opinions ou prévisions figurant dans ce document sont, sauf indication contraire, celles des auteurs et ne représentent pas les opinions de toute autre personne ou la position officielle du Mouvement Desjardins. Cette publication est basée sur l'information disponible en mars 2015.